



RAPORTUL CONDUCERII 2021

ORGANUL EXECUTIV
al S.A. "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"

CUPRINS

1. MEDIUL ECONOMIC DE AFACERI ÎN REPUBLICA MOLDOVA ÎN ANUL 2021	2
2. OBIECTIVELE SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"	2
3. INFORMAȚIE GENERALĂ DESPRE SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"	2
4. NFORMAȚIE GENERALĂ DESPRE AFACEREA SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"3	
5. OBIECTIVELE PROIECTULUI PPP ȘI BENEFICIILE PRECONIZATE	3
6. INDICATORI NON-FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ	5
7.1 SITUAȚIA FINANCIARĂ ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	12
7.1 Valoarea capitalul propriu:	12
7.2 Valoarea de bilanț a unei acțiuni a Societății	12
7.2 Datoriile financiare, comerciale și calculate:	12
7.3 Activele LNM	13
7.4 Viteza de rotație a activelor	13
7.3 Rezultate financiare	13
8. CONTRIBUȚIILE LNM LA BPN	15
8. INTERESUL PUBLIC	17
9. MANAGEMENTUL RISCURILOR	19
10. DIRECȚIILE PRIORITARE ALE ACTIVITĂȚII LNM DIN PERSPECTIVA ANULUI 2022	20

1. MEDIUL ECONOMIC DE AFACERI ÎN REPUBLICA MOLDOVA ÎN ANUL 2021

Anul 2021 a continuat să fie marcat de criza economică globală, iar Economia Națională a Republicii Moldova a suferit fără precedent din cauza pandemiei COVID-19.

Conform estimărilor Guvernului Republicii Moldova, produsul intern brut în 2021 comparativ cu anul 2020 a crescut cu 13,9%, exporturile au scăzut cu 14,8%, importurile au crescut cu 32,5%, producția industrială a crescut cu 12,1%, producția agricolă a crescut cu 4,2%.

Potrivit Băncii Naționale a Republicii Moldova (în continuare BNM), rata anuală a inflației în anul 2021 a fost de 13,94%, o cifră record pentru ultimii ani, care s-a plasat peste limita superioară a intervalului de 5,0 la sută $\pm 1,5$ puncte procentuale.

În 2021, în urma deprecierei din primul trimestru, leul moldovenesc s-a apreciat față de dolarul SUA, stabilind un curs de schimb de 17,90 lei la sfârșitul anului.

Potrivit Biroului Național de Statistică al Republicii Moldova, salariul mediu lunar nominal brut al unui angajat din Economia Națională la sfârșitul celui de-al patrulea trimestru al anului 2021 se ridică la 9767,6 lei, o creștere cu 10,2%.

Dezvoltarea sectorului jocurilor de noroc *legale* în Republica Moldova denotă că acesta ocupă o pondere relativ mică în Economia Națională comparativ cu alte sectoare ale Economiei. Conform estimărilor noastre piața internă a jocurilor de noroc a Republicii Moldova constituie cca 15,1-16,5 miliarde lei. Din acest indicator, rulajul jocurilor de noroc care constituie monopol de stat reprezintă 3,8 miliarde lei.

2. OBIECTIVELE SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"

SA "Loteria Națională a Moldovei" care, în calitate de Societate pe Acțiuni cu pachetul integral de stat și monopolist desemnat prin Legea 291/2016, administrează și implementează proiectele publice-private în domeniul jocurilor de noroc (în continuare Proiectele PPP) are următoarele obiective:

1. Crearea unei surse semnificative de venituri pentru Bugetul Național Public;
2. Crearea unui mecanism eficient și eficace de raportare a activităților de implementare a proiectelor PPP;
3. Transparentizarea activităților efectuate de administrația LNM în vederea atingerii obiectivelor inițiale ale Proiectelor PPP;
4. Implementarea unei strategii de schimbare a imaginii jocurilor de noroc din Republica Moldova la general și LNM în particular;
5. Responsabilizarea factorilor de decizie care au influență directă sau tangențială asupra Proiectelor PPP, deoarece eforturile comune ne pot aduce performanțe.

3. INFORMAȚIE GENERALĂ DESPRE SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"

S.A. "Loteria Națională a Moldovei" (în continuare LNM), a fost fondată la 30.06.2011 în baza HG nr. 371 din 24.05.2011 ca Societate pe Acțiuni. Unicul acționar al Societății este Statul, cărui îi aparține 100% din acțiuni. A fost înregistrată la Camera de Înregistrare cu IDNO: 1011600023774, cu sediul mun. Chișinău, str. Mitropolit Gavriil Bănulescu - Bodoni, 57/1, MD – 2005 (adresă actualizată).

Capitalul acționar constituie 250 000 lei, cota statului 100%. LNM a fost fondată în vederea administrării Loteriilor organizate de stat, iar ulterior LNM prin legea 291 din 16.12.2016 cu privire la organizarea și desfășurarea jocurilor de noroc, a devenit monopolist în domeniul jocurilor de noroc.

Acționarul își exercită dreptul de gestionar al Societății prin intermediul Consiliului și Organului executiv.

Componența Consiliului în perioada raportată: Natalia Patrașcu, Iuri Pașinschi, Andrei Jitari, Liudmila Balan, Valentina Chiper.

4. INFORMAȚIE GENERALĂ DESPRE AFACEREA S.A. "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"

În perioada de referință, LNM în calitate de organizator al jocurilor de noroc desfășurate în cadrul proiectului de parteneriat public – privat, care a demarat în aprilie 2018 și derulează în baza următoarelor două Contracte semnate:

- ✓ Contractul PPP nr.1/09 din 23/04/2018 "Contract de parteneriat public privat pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale din sectorul loteriilor și pariurilor la competiții/evenimente sportive, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice", care a fost semnat de următoarele părți: din partea RM: APP și LNM; din partea investitorului: SRL "NGM Company" și "NGM SPC" Limited.;
- ✓ Contractul PPP nr. 2/09 din 23/04/2018 "Contract de parteneriat public privat pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale a Moldovei din sectorul automatelor de joc cu câștiguri bănești, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice", care a fost semnat de următoarele părți: din partea RM: APP și LNM, din partea investitorului:"Novo Investment MLD"SRL și "Novo Gaming M Technologies GmbH".

La semnarea Contractelor PPP se preconiza oferirea jucătorilor din Republica Moldova a următoarelor tipuri de jocuri de noroc:

A. Contractul PPP 1/09 :

- a.2 Pariuri pe rezultatele competițiilor/evenimentelor sportive (land based).
- a.3 Loterie momentană (land based)
- a.4 Loterie Cifrică și/sau Clasică (land based)
- a.5.1 Loterii care se organizează și se desfășoară on-line
- a.5.2 Pariuri care se organizează și se desfășoară on-line

B. Contractul PPP 2/09:

- b.2 Jocuri de noroc la aparate de joc (land based)
- b.3 Jocuri de noroc On-line cu risc social ridicat

5. OBIECTIVELE PROIECTULUI PPP ȘI BENEFICIILE PRECONIZATE

Hotărârile de Guvern nr. 237 din 25.04.2017 și nr. 639 din 14.08.2017 stipulează realizarea următoarelor obiective strategice puse în fața Proiectului de Parteneriat public-privat în domeniul jocurilor de noroc:

1. Majorarea încasărilor la bugetul public;
2. Dezvoltarea unei afaceri fezabile, generatoare de profit a SA „Loteria Națională a Moldovei”, cu stabilirea unor condiții riguroase de activitate în concordanță cu prevederile legale;
3. Modernizarea și extinderea activităților din domeniul jocurilor de noroc prin atragerea investițiilor private, a celor mai bune practici și know-how;
4. Reducerea riscurilor sociale legate de activitatea din domeniu.

Obiectivele Proiectului de parteneriat public – privat:

- a. Atragerea investițiilor, celor mai bune practici, know-how;
- b. Reducerea riscurilor sociale legate de activitatea din domeniu;
- c. Majorarea încasărilor la buget;
- d. Instituirea unui sistem de control și monitorizare a jocurilor de noroc;

- e. Prevenirea și combaterea jocurilor de noroc neautorizate;
- f. Diminuarea evaziunii fiscale;
- g. Protejarea interesului public general și prevenirea dependenței de jocurile de noroc
- h. protecția consumatorilor în general și a tinerilor în special, cu vârstă de până la 21 ani;
- i. Organizarea și desfășurării a activităților Loteriei Naționale a Moldovei;
- j. Construcția unei afaceri fezabile, generatoare de profit în concordanță cu prevederile legale.

Odată cu lansarea Proiectului PPP s-a preconizat realizarea următoarelor **beneficii directe**:

- ✓ obținerea unui venit substanțial în bugetul de stat, sub formă de dividende achitate de LNM;
- ✓ obținerea unui venit în bugetul de stat, sub formă de impozit pe venit achitate de Loteria Națională a Moldovei și Partenerul privat în mediu.

Beneficii Indirecte:

- ✓ atragerea investițiilor în domeniul jocurilor de noroc;
- ✓ contribuții la PIB prin dezvoltarea sectorului loteriilor și pariurilor, de către Loteria Națională a Moldovei;
- ✓ contribuții la PIB prin dezvoltarea sectorului automatelor de joc de către Loteria Națională a Moldovei;
- ✓ crearea a circa 680 locuri de muncă noi;
- ✓ crearea unui sistem IT, precum și investiții în echipament IT, privind mijloacele de joc specifice realizate și suma câștigurilor achitate, și alte informații financiar operaționale pentru a fi transmise Serviciului Fiscal de Stat prin sistemul de monitorizare on-line de stat, pentru asigurarea plății impozitelor;
- ✓ crearea unui sistem IT, precum și investiții în echipament IT, care va prevedea monitorizarea jucătorilor, pentru neadmiterea jucătorilor cu vârstă de până la 21 ani.

<i>Beneficiar</i>	<i>Beneficii</i>
Statul Republica Moldova	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reducerea riscurilor sociale legate de activitatea din domeniu ✓ Obținerea unui venit în bugetul de stat, sub formă de dividende achitate de Loteria Națională a Moldovei și impozit pe venit din câștiguri; ✓ Un sistem de control și monitorizare riguroasă a jocurilor de noroc; ✓ Diminuarea evaziunii fiscale; ✓ Obținerea unui venit în bugetul de stat, sub formă de impozit pe venit achitate de Loteria Națională a Moldovei și Partenerul privat; ✓ Responsabilizarea agenților economici din domeniu prin stabilirea unor condiții mai stricte de activitate/de realizare a PPP;
Loteria Națională a Moldovei	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcția unei afaceri fezabile, generatoare de profit în strictă concordanță cu prevederile legale; ✓ Dezvoltarea activităților din domeniu prin atragerea investițiilor, celor mai bune practici, know-how; ✓ Organizarea activităților din domeniul jocurilor de noroc de către monopolul de stat în cadrul unui contract PPP;
Partenerul privat	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alternativă profitabilă de investire pe termen lung; ✓ Promovarea companiei pe piața locală; ✓ Îmbunătățirea imaginii ca o companie responsabilă social, datorită implicării în proiecte și activități de interes public major; ✓ Prestigiul conferit de calitatea de partener al unei autorități a administrației publice; ✓ Experiență valoroasă în colaborarea cu administrația publică și implicarea în proiecte PPP.
Societatea civilă	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Protejarea interesului public general și prevenirea dependenței de jocurile de noroc și protecția consumatorilor în general și a tinerilor în special, cu vârstă de până la 21 ani;

SA "Loteria Națională a Moldovei", în calitate de monopolist pe piața jocurilor de noroc implementează politica de stat în domeniului jocurilor de noroc, care se bazează pe următoarele principii:

- a) protecția drepturilor, intereselor legitime, vieții și sănătății cetățenilor;
- b) asigurarea condițiilor de participare la jocul de noroc unice pentru toți jucătorii și a respectării acestora de către participanți;
- c) asigurarea echității și obiectivității la desfășurarea activității în domeniul jocurilor de noroc;
- d) asigurarea imposibilității influențării din exterior asupra rezultatelor jocului de noroc.

6. INDICATORI NON-FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ

Implementarea Contractului de parteneriat public-privat, nr. 1/09 din 23 aprilie 2018, pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale a Moldovei din sectorul loteriilor și pariurilor la competiții/evenimente sportive, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice.

În perioada de referință, au fost puse în circulație **noile bilete de loterie momentană**:

Tip nou de bilete introduse în anul 2021				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	
<i>jocuri de loterie offline</i>				
Super Cuvinte	20	2/3/2021	2,000,000	4
I love Cash	30	1/18/2021	2,000,000	6
Lucky 7777	50	3/16/2021	1,040,000	5
Șeptarul de Diamant 2	50	4/20/2021	1,000,000	5
Bingo American	30	5/20/2021	2,000,000	6
Mașina la alegere	20	6/15/2021	2,000,000	4
Șeptarul de Aur tiraj Nou	20	7/30/2021	2,500,000	5
Super Loto+	30	8/19/2021	2,000,000	6
Miere din Aur	20	9/29/2021	2,000,000	4
Rapid 500,1000,10000	50	10/28/2021	750,000	3
Clubul Milionarul	100	12/9/2021	750,000	7
			18,040,000	
<i>jocuri de loterie electronice online</i>				
AGENT 007	1217	2/15/2021	5,000,000	6,000
SEA OF TREASURES	1217	2/15/2021	5,000,000	6,000
EGYPT TREASURE 2	1217	2/15/2021	5,000,000	6,000
FOOTBALL STARS	1217	2/15/2021	5,000,000	6,000
LUCKY CLOVERS	1217	2/15/2021	5,000,000	6,000
EGYPT TREASURE	1217	2/15/2021	5,000,000	6,000
CHOCOLATE	1217	2/26/2021	5,000,000	6,000
LUCKY 7777	1217	2/26/2021	5,000,000	6,000
GOLDEN 7	1217	2/26/2021	5,000,000	6,000
JUNGLE	1217	3/8/2021	5,000,000	6,000
I LOVE CASH	1217	2/26/2021	5,000,000	6,000
DOUBLE COFFEE	1217	2/26/2021	5,000,000	6,000
BREAK THE VAULT	1217	2/26/2021	5,000,000	6,000
SILVER & GOLD	1217	2/26/2021	5,000,000	6,000
FORTUNES OF ROME	1217	4/12/2021	5,000,000	6,000
STAR SIGNS	1217	4/12/2021	5,000,000	6,000
CASH 20 X	1217	4/12/2021	5,000,000	6,000
HOT BALL	1217	4/12/2021	5,000,000	6,000
EASTER CASH	1217	4/21/2021	5,000,000	6,000
DRAGON*S CHARM KENO	1217	5/17/2021	5,000,000	6,000
JELLY KENO	1217	5/17/2021	5,000,000	6,000
WIZARD OF PLENTY	1217	5/21/2021	5,000,000	6,000
FRUITS	1217	5/21/2021	5,000,000	6,000
CASH PUZZLE	1217	5/21/2021	5,000,000	6,000
HAWAII	1217	6/24/2021	5,000,000	6,000
SPEED RACE	1217	6/24/2021	5,000,000	6,000
GOLDEN PYRAMIDS	1217	6/24/2021	5,000,000	6,000

Tip nou de bilete introduse în anul 2021

Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	
<i>jocuri de loterie offline</i>				
Super Cuvinte	20	2/3/2021	2,000,000	4
I love Cash	30	1/18/2021	2,000,000	6
Lucky 7777	50	3/16/2021	1,040,000	5
Şeptarul de Diamant 2	50	4/20/2021	1,000,000	5
Bingo American	30	5/20/2021	2,000,000	6
Maşina la alegere	20	6/15/2021	2,000,000	4
Şeptarul de Aur tiraj Nou	20	7/30/2021	2,500,000	5
Super Loto+	30	8/19/2021	2,000,000	6
Miere din Aur	20	9/29/2021	2,000,000	4
Rapid 500,1000,10000	50	10/28/2021	750,000	3
Clubul Milionarul	100	12/9/2021	750,000	7
			18,040,000	

<i>jocuri de loterie electronice online</i>				
AGENT 007	1217	2/15/2021	5,000,000	6,0
SEA OF TREASURES	1217	2/15/2021	5,000,000	6,0
EGYPT TREASURE 2	1217	2/15/2021	5,000,000	6,0
FOOTBALL STARS	1217	2/15/2021	5,000,000	6,0
LUCKY CLOVERS	1217	2/15/2021	5,000,000	6,0
EGYPT TREASURE	1217	2/15/2021	5,000,000	6,0
CHOCOLATE	1217	2/26/2021	5,000,000	6,0
LUCKY 7777	1217	2/26/2021	5,000,000	6,0
GOLDEN 7	1217	2/26/2021	5,000,000	6,0
JUNGLE	1217	3/8/2021	5,000,000	6,0
I LOVE CASH	1217	2/26/2021	5,000,000	6,0
DOUBLE COFFEE	1217	2/26/2021	5,000,000	6,0
BREAK THE VAULT	1217	2/26/2021	5,000,000	6,0
SILVER & GOLD	1217	2/26/2021	5,000,000	6,0
FORTUNES OF ROME	1217	4/12/2021	5,000,000	6,0
STAR SIGNS	1217	4/12/2021	5,000,000	6,0
CASH 20 X	1217	4/12/2021	5,000,000	6,0
HOT BALL	1217	4/12/2021	5,000,000	6,0
EASTER CASH	1217	4/21/2021	5,000,000	6,0
DRAGON*S CHARM KENO	1217	5/17/2021	5,000,000	6,0
JELLY KENO	1217	5/17/2021	5,000,000	6,0
WIZARD OF PLENTY	1217	5/21/2021	5,000,000	6,0
FRUITS	1217	5/21/2021	5,000,000	6,0
CASH PUZZLE	1217	5/21/2021	5,000,000	6,0
HAWAII	1217	6/24/2021	5,000,000	6,0
SPEED RACE	1217	6/24/2021	5,000,000	6,0
GOLDEN PYRAMIDS	1217	6/24/2021	5,000,000	6,0
FAST	1217	8/25/2021	5,000,000	6,0

Tip nou de bilete introduse în anul 2021

Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
ocuri de loterie offline				
Super Cuvinte	20	2/3/2021	2,000,000	40,000,000
I love Cash	30	1/18/2021	2,000,000	60,000,000
Lucky 7777	50	3/16/2021	1,040,000	52,000,000
Şeptarul de Diamant 2	50	4/20/2021	1,000,000	50,000,000
Bingo American	30	5/20/2021	2,000,000	60,000,000
Maşina la alegere	20	6/15/2021	2,000,000	40,000,000
Şeptarul de Aur tiraj Nou	20	7/30/2021	2,500,000	50,000,000
Super Loto+	30	8/19/2021	2,000,000	60,000,000
Miere din Aur	20	9/29/2021	2,000,000	40,000,000
Rapid 500,1000,10000	50	10/28/2021	750,000	37,500,000
Clubul Milionarul	100	12/9/2021	750,000	75,000,000
			18,040,000	564,500,000
ocuri de loterie electronice online				
AGENT 007	1217	2/15/2021	5,000,000	6,085,000,000
SEA OF TREASURES	1217	2/15/2021	5,000,000	6,085,000,000
EGYPT TREASURE 2	1217	2/15/2021	5,000,000	6,085,000,000
FOOTBALL STARS	1217	2/15/2021	5,000,000	6,085,000,000
LUCKY CLOVERS	1217	2/15/2021	5,000,000	6,085,000,000
EGYPT TREASURE	1217	2/15/2021	5,000,000	6,085,000,000
CHOCOLATE	1217	2/26/2021	5,000,000	6,085,000,000
LUCKY 7777	1217	2/26/2021	5,000,000	6,085,000,000
GOLDEN 7	1217	2/26/2021	5,000,000	6,085,000,000
JUNGLE	1217	3/8/2021	5,000,000	6,085,000,000
I LOVE CASH	1217	2/26/2021	5,000,000	6,085,000,000
DOUBLE COFFEE	1217	2/26/2021	5,000,000	6,085,000,000
BREAK THE VAULT	1217	2/26/2021	5,000,000	6,085,000,000
SILVER & GOLD	1217	2/26/2021	5,000,000	6,085,000,000
FORTUNES OF ROME	1217	4/12/2021	5,000,000	6,085,000,000
STAR SIGNS	1217	4/12/2021	5,000,000	6,085,000,000
CASH 20 X	1217	4/12/2021	5,000,000	6,085,000,000
HOT BALL	1217	4/12/2021	5,000,000	6,085,000,000
EASTER CASH	1217	4/21/2021	5,000,000	6,085,000,000
DRAGON*S CHARM KENO	1217	5/17/2021	5,000,000	6,085,000,000
JELLY KENO	1217	5/17/2021	5,000,000	6,085,000,000
WIZARD OF PLENTY	1217	5/21/2021	5,000,000	6,085,000,000
FRUITS	1217	5/21/2021	5,000,000	6,085,000,000
CASH PUZZLE	1217	5/21/2021	5,000,000	6,085,000,000
HAWAII	1217	6/24/2021	5,000,000	6,085,000,000
SPEED RACE	1217	6/24/2021	5,000,000	6,085,000,000
GOLDEN PYRAMIDS	1217	6/24/2021	5,000,000	6,085,000,000
FAST	1217	8/25/2021	5,000,000	6,085,000,000
JACK and the BEANS	1217	10/22/2021	5,000,000	6,085,000,000
DREAM RIDE	1217	10/22/2021	5,000,000	6,085,000,000
FRUIT CASH	1217	10/22/2021	5,000,000	6,085,000,000
HALLOWEEN	1217	10/22/2021	5,000,000	6,085,000,000
SAMURAI FORTUNES	1217	12/17/2021	5,000,000	6,085,000,000
MULTI WINS	1217	12/17/2021	5,000,000	6,085,000,000
FUNFAIR	1217	12/17/2021	5,000,000	6,085,000,000
GEISHA	1217	12/17/2021	5,000,000	6,085,000,000
			1,800,000,000	
50 000 LEI CASH	2	12/17/2021	5,000,000	10,000,000
200 000 LEI CASH	5	12/17/2021	5,000,000	25,000,000
1 LINGOU de AUR ŞI 1 000 000 LEI CASH	20	12/17/2021	5,000,000	100,000,000
CĂŞTIGĂ UN BENTLEY ŞI 500 000 LEI CASH	30	12/17/2021	6,666,666	199,999,980
500 000 LEI CASH	10	12/17/2021	5,000,000	50,000,000
CASA , LIMUZINA ŞI 5 000 000 LEI CASH	50	12/17/2021	5,000,000	250,000,000
			1,831,666,666	219,694,999,980
TOTAL			1,849,706,666	220,259,499,980

Tip de bilete reeditate în anul 2021				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
<i>jocuri de loterie electronice online</i>				
AGENT 007	2	4/23/2021	5,000,000	10,000,000
	2	6/4/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/11/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/3/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/14/2021	5,000,000	10,000,000
	5	7/23/2021	5,000,000	25,000,000
	5	11/26/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/20/2021	5,000,000	50,000,000
SEA OF TREASURES	2	4/9/2021	5,000,000	10,000,000
	2	5/15/2021	5,000,000	10,000,000
	2	6/9/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/1/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/22/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/20/2021	5,000,000	10,000,000
	2	9/15/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/4/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/16/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/5/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/12/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/24/2021	5,000,000	10,000,000
	5	6/12/2021	5,000,000	25,000,000
	5	8/27/2021	5,000,000	25,000,000
	5	10/21/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/14/2021	5,000,000	25,000,000
	10	9/23/2021	5,000,000	50,000,000
	10	12/23/2021	5,000,000	50,000,000
EGYPT TREASURE 2	2	6/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/21/2021	5,000,000	10,000,000
FOOTBALL STARS	2	11/24/2021	5,000,000	10,000,000
LUCKY CLOVERS	2	4/28/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/7/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/7/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/8/2021	5,000,000	25,000,000
EGYPT TREASURE	2	10/31/2021	5,000,000	10,000,000
CHOCOLATE	2	10/6/2021	5,000,000	10,000,000
LUCKY 7777	2	5/7/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/10/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/31/2021	5,000,000	10,000,000
	5	10/20/2021	5,000,000	25,000,000
GOLDEN 7	2	5/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/10/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/8/2021	5,000,000	10,000,000
	5	11/16/2021	5,000,000	25,000,000
JUNGLE	2	6/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/3/2021	5,000,000	10,000,000
I LOVE CASH	2	5/15/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/20/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/13/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/9/2021	5,000,000	25,000,000
DOUBLE COFFEE	2	6/18/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/7/2021	5,000,000	10,000,000
BREAK THE VAULT	2	10/8/2021	5,000,000	10,000,000
SILVER & GOLD	2	5/14/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/21/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/10/2021	5,000,000	10,000,000
	5	10/19/2021	5,000,000	25,000,000
FORTUNES OF ROME	2	5/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/30/2021	5,000,000	10,000,000
	2	9/23/2021	5,000,000	10,000,000

Totodată, au fost remise spre coordonare cu Agenția Servicii Publice, următoarele reguli/regulamente:

Tip de bilete reeditate în anul 2021				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
<i>jocuri de loterie electronice online</i>				
AGENT 007	2	4/23/2021	5,000,000	10,000,000
	2	6/4/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/11/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/3/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/14/2021	5,000,000	10,000,000
	5	7/23/2021	5,000,000	25,000,000
	5	11/26/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/20/2021	5,000,000	50,000,000
SEA OF TREASURES	2	4/9/2021	5,000,000	10,000,000
	2	5/15/2021	5,000,000	10,000,000
	2	6/9/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/1/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/22/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/20/2021	5,000,000	10,000,000
	2	9/15/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/4/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/16/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/5/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/12/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/24/2021	5,000,000	10,000,000
	5	6/12/2021	5,000,000	25,000,000
	5	8/27/2021	5,000,000	25,000,000
	5	10/21/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/14/2021	5,000,000	25,000,000
	10	9/23/2021	5,000,000	50,000,000
	10	12/23/2021	5,000,000	50,000,000
EGYPT TREASURE 2	2	6/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/21/2021	5,000,000	10,000,000
FOOTBALL STARS	2	11/24/2021	5,000,000	10,000,000
LUCKY CLOVERS	2	4/28/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/7/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/7/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/8/2021	5,000,000	25,000,000
EGYPT TREASURE	2	10/31/2021	5,000,000	10,000,000
CHOCOLATE	2	10/6/2021	5,000,000	10,000,000
LUCKY 7777	2	5/7/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/10/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/31/2021	5,000,000	10,000,000
	5	10/20/2021	5,000,000	25,000,000
GOLDEN 7	2	5/13/2021	5,000,000	10,000,000

Tip de bilete reeditate în anul 2021				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
<i>jocuri de loterie electronice online</i>				
AGENT 007	2	4/23/2021	5,000,000	10,000,000
	2	6/4/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/11/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/3/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/14/2021	5,000,000	10,000,000
	5	7/23/2021	5,000,000	25,000,000
	5	11/26/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/20/2021	5,000,000	50,000,000
SEA OF TREASURES	2	4/9/2021	5,000,000	10,000,000
	2	5/15/2021	5,000,000	10,000,000
	2	6/9/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/1/2021	5,000,000	10,000,000
	2	7/22/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/20/2021	5,000,000	10,000,000
	2	9/15/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/4/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/16/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/5/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/12/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/24/2021	5,000,000	10,000,000
	5	6/12/2021	5,000,000	25,000,000
	5	8/27/2021	5,000,000	25,000,000
	5	10/21/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/14/2021	5,000,000	25,000,000
	10	9/23/2021	5,000,000	50,000,000
	10	12/23/2021	5,000,000	50,000,000
EGYPT TREASURE 2	2	6/26/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/21/2021	5,000,000	10,000,000
FOOTBALL STARS	2	11/24/2021	5,000,000	10,000,000
LUCKY CLOVERS	2	4/28/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/7/2021	5,000,000	10,000,000
	2	11/7/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/8/2021	5,000,000	25,000,000
EGYPT TREASURE	2	10/31/2021	5,000,000	10,000,000
CHOCOLATE	2	10/6/2021	5,000,000	10,000,000
LUCKY 7777	2	5/7/2021	5,000,000	10,000,000
	2	8/10/2021	5,000,000	10,000,000
	2	10/31/2021	5,000,000	10,000,000
	5	10/20/2021	5,000,000	25,000,000

Regulile si editii noi de bilete coordonate în anul 2021				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
jocuri de loterie offline				
CULOAREA BANILOR	30	12/14/2021	2,000,000	60,000,000
CASH x 50	50	12/14/2021	1,000,000	50,000,000
jocuri de loterie electronice online				
AGENT 007	2	11/10/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/20/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/13/2021	5,000,000	50,000,000
	20	12/22/2021	5,000,000	100,000,000
	30	12/22/2021	5,000,000	150,000,000
	50	12/22/2021	5,000,000	250,000,000
SEA OF TREASURES	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/22/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/22/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/22/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/22/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/13/2021	5,000,000	50,000,000
	20	12/13/2021	5,000,000	100,000,000
	30	12/22/2021	5,000,000	150,000,000
	50	12/22/2021	5,000,000	250,000,000
	100	12/22/2021	5,000,000	500,000,000
EGYPT TREASURE 2	2	12/22/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/22/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/22/2021	5,000,000	50,000,000
FOOTBALL STARS	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
LUCKY CLOVERS	2	11/10/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/10/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/10/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/20/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/10/2021	5,000,000	50,000,000
CHOCOLATE	2	12/22/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/22/2021	5,000,000	25,000,000
LUCKY 7777	2	12/1/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/13/2021	5,000,000	50,000,000
GOLDEN 7	2	11/10/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/13/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	2	12/20/2021	5,000,000	10,000,000
	5	12/13/2021	5,000,000	25,000,000
	5	12/20/2021	5,000,000	25,000,000
	10	12/13/2021	5,000,000	50,000,000
	10	12/22/2021	5,000,000	50,000,000

Implementarea Contractului de parteneriat public-privat, nr. 2/09 din 23 aprilie 2018, pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale a Moldovei din sectorul automatelor de joc cu câștiguri bănești, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice. În perioada de referință a fost deschisă o sală cu aparate de joc pe adresa Chișinău, str. Deleanu 3/9 și sistată activitatea a 7 săli neperformante. La baza acestei decizii a fost analiza performanțelor pentru fiecare locație. Astfel, această măsură de înlăturare a "centrelor de pierderi" pentru LNM a avut un impact decisiv în asanarea situației financiare și obținerea profitului pe toate segmentele de activitate.

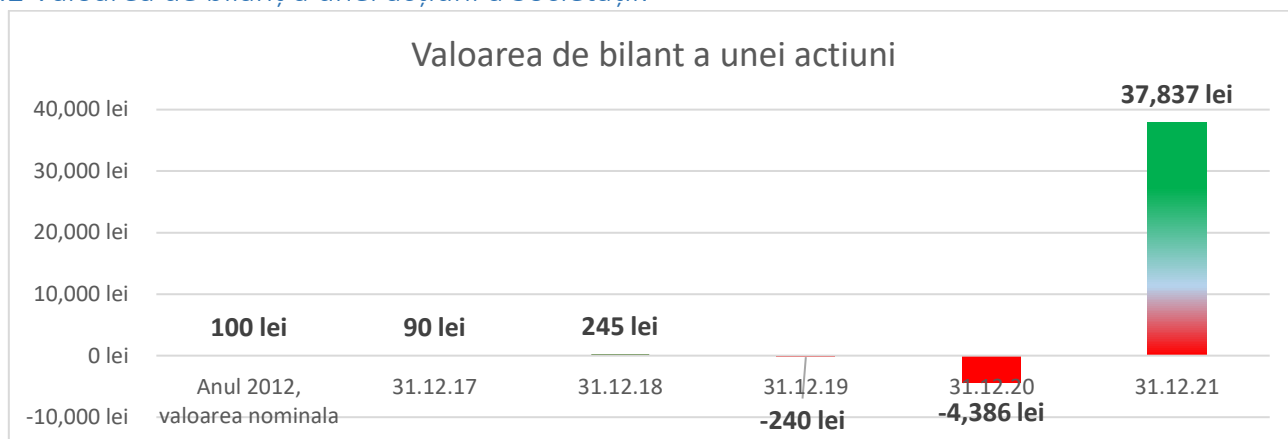
7.1 SITUAȚIA FINANCIARĂ ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

7.1 Valoarea capitalul propriu:

la 01.01.2021 --10 965 445 lei

la 31.12.2021 + 94 593 683 lei

7.2 Valoarea de bilanț a unei acțiuni a Societății:



Astfel, valoarea nominală a unei acțiuni la momentul fondării Societății pe Acțiuni era stabilită în valoare de 100 lei. În decursul perioadei 2012-2017 (până la demararea Proiectului PPP) valoarea de bilanț a scăzut până la valoarea de **90 lei**.

Odată cu inițierea Proiectului PPP, în decursul anilor 2018-2020 valoarea de bilanț a unei acțiuni a devenit negativă din cauza pierderilor financiare.

În anul 2021, ca rezultat al schimbărilor în politici operate în anii 2020-2021, valoarea unei acțiuni a Societății pe Acțiuni „Loteria Națională a Moldovei” a constituit + 37.837 lei .

Generalizând cele expuse mai sus putem conchide că, Guvernul Republicii Moldova, la fondarea Societății în anul 2012 a investit 250.000 lei în pachetul de acțiuni al Societății, fiecare acțiune având un nominal de 100 lei. Investiția Guvernului din 2012 în Afacerea Societății pe Acțiuni ”Loteria Națională a Moldovei” în valoare totală de **15.723 €¹**, în rezultatul implementării politicilor de management focusate exclusiv pe realizarea obiectivelor Guvernului, actualmente poate fi estimată la valoarea de bilanț al Capitalului Propriu cifrându-se cu suma de **4.649.297 €²**.

7.2 Datoriile financiare, comerciale și calculate:

	Începutul anului 2021	Sfârșitul anului 2021
Total datoriile pe termen lung	23,842,159	15,596,832
Total datoriile curente, inclusiv	57,976,206	80,581,569
<i>Datoriile față de părțile afiliate</i>	12,268,829	4,862,559
<i>Datoriile față de personal</i>	1,403,182	1,175,726
<i>Datoriile privind asigurările sociale și medicale</i>	331,813	272,483
<i>Datoriile față de buget</i>	3,868,219	22,663,459
<i>Alte datorii curente (in special Fond/Castig)</i>	39,814,699	51,442,411

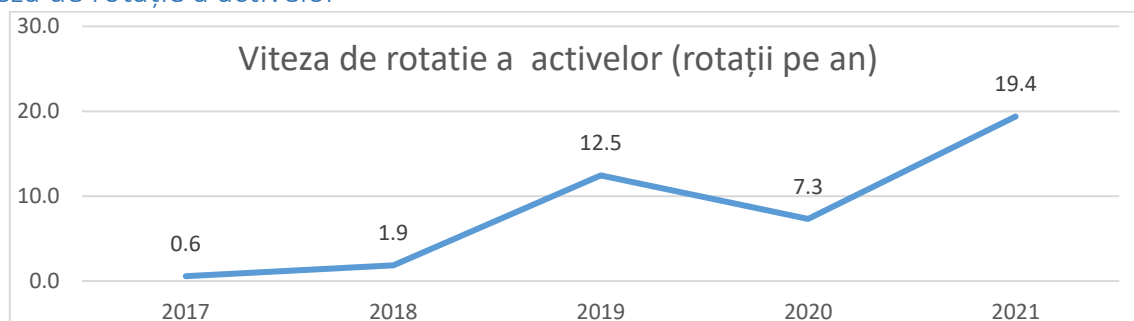
¹ Conform cursului BNM din iunie 2012

² Conform cursului BNM din ianuarie 2022 (20.346)

7.3 Actiunile LNM

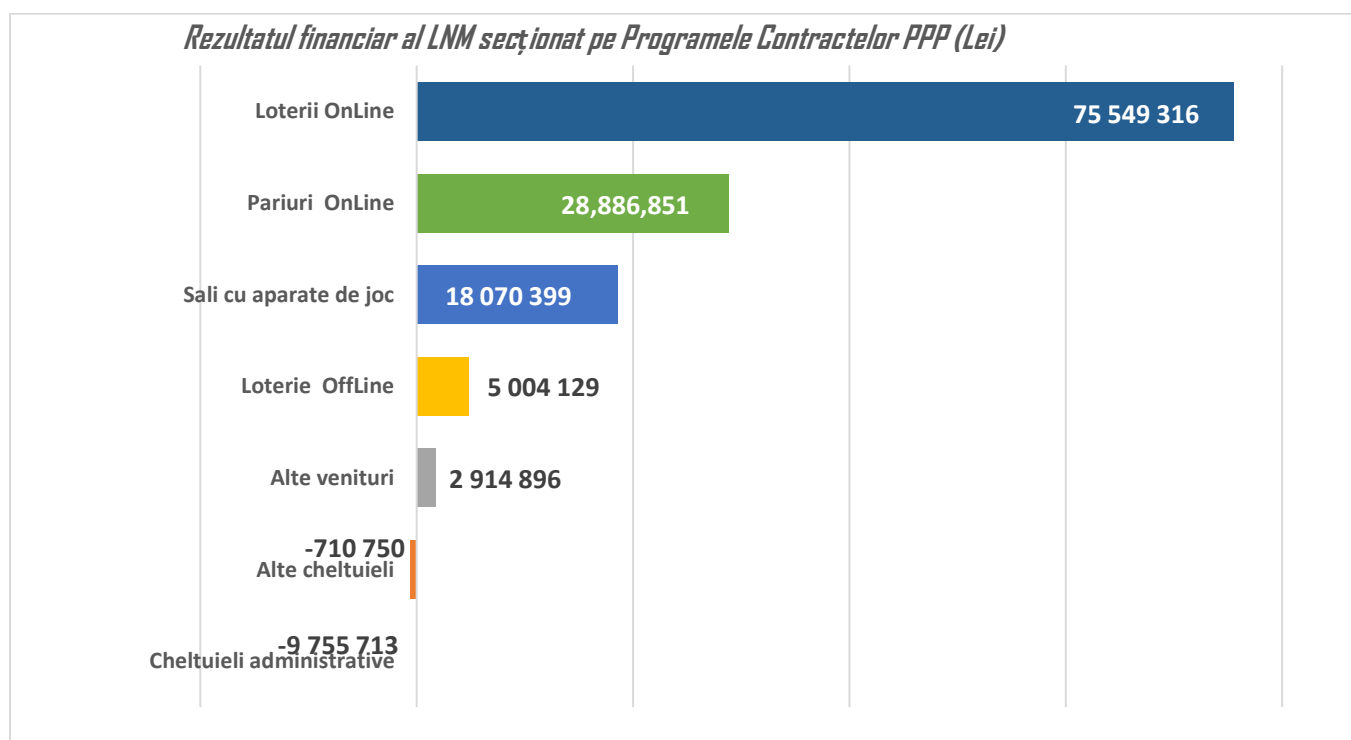
	Începutul anului 2021	Sfârșitul anului 2021
Mijloace fixe	13,524,393	9,733,635
Obiecte de mică valoare și scurtă durată	1,252,393	1,240,390
Alte creanțe curente	13,855,554	35,076,655
Numerar în casierie și la conturi curente	18,768,520	100,905,327
Investiții financiare curente în părți neafiliate	21,000,000	42,000,000

7.4 Viteza de rotație a activelor

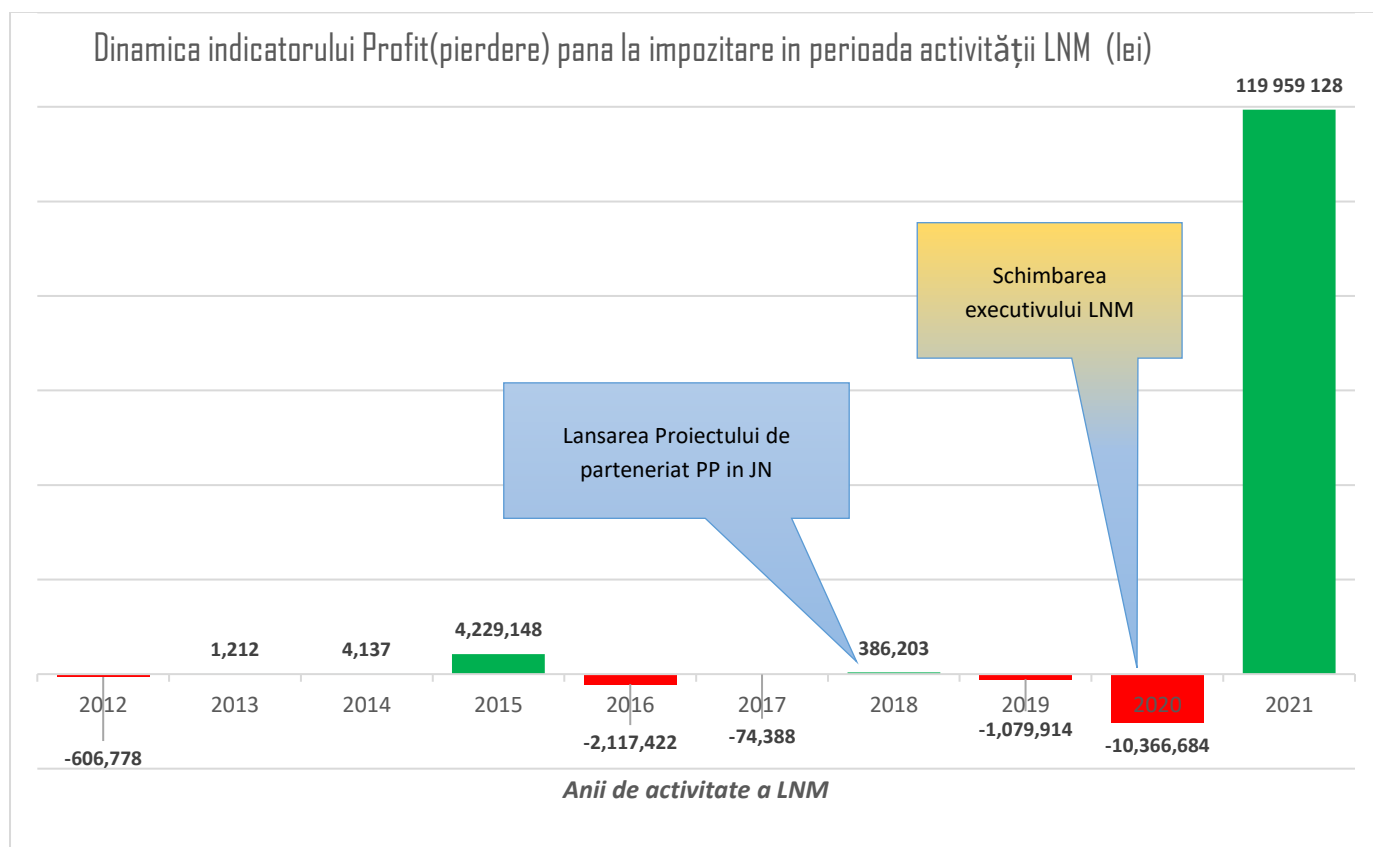


7.3 Rezultate financiare

Loterii On Line	+	75 549 316 LEI
Pariuri On Line	+	28 886 851 LEI
Loterie momentană	+	5 004 129 LEI
Săli cu aparate de joc	+	18 070 299 LEI
Alte venituri	+	2 914 896 LEI
Cheltuieli administrative	-	9 755 713 LEI
Alte cheltuieli	-	710 750 LEI
EBIT (Profit până la impozitare)		119 959 128 LEI



Pentru a consemna însemnătatea acestui rezultat pentru acționar, prezentăm mai jos abordarea lui în dinamică, pentru perioada de la momentul fondării Societății în anul 2012:



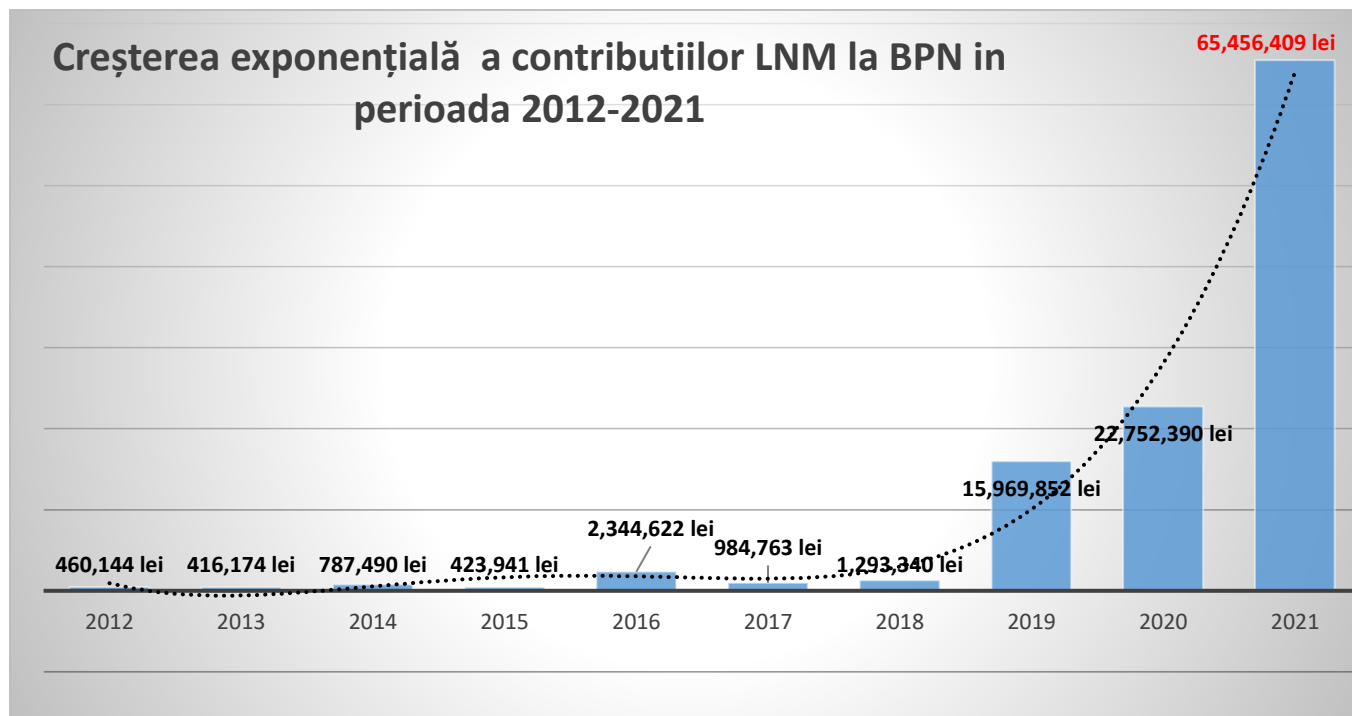
Analiza Rezultatului financiar obținut în anul 2021, dinamica lui în întreaga perioadă de activitate a Societății, denotă următoarele:

- Creșterea semnificativă, de **cca 1000 %**, a rezultatului financiar obținut în anul 2021 (cca 119 mln lei) comparativ cu anul precedent (- 10 mln lei) este generat în primul rând de modificarea politicilor de administrare a LNM în anul 2020 și asigurarea continuității lor din anul 2021;
- Rezultatul financiar obținut în anul 2021 este net superior față de un an mediu de activitate în perioada anterioară;
- Rezultatul financiar obținut în anul 2021 net este mai mare decât suma tuturor profiturilor obținute pe toți anii precedenți;
- Rezultatul financiar realizat în anul 2021 reprezintă o certitudine convingătoare pentru o dezvoltare ascendentă a Afacerii LNM și asigurarea unei surse semnificative pentru Bugetul Republicii Moldova pe fonul prestării jocurilor de noroc calitative, moderne, transparente și monitorizate, fiscalizate și legale.

8. CONTRIBUȚIILE LNM LA BPN

E de remarcat că în decursul a celor 9 ani de activitate (de la momentul fondării și până în prezent), LNM a realizat așteptările acționarului (Statul) de a deveni o sursă semnificativă pentru buget.

Această realizare a fost generată de schimbările obținute în anul 2020 în administrarea afacerii LNM la general și Proiectului PPP la particular. Un alt factor cu impact decisiv în această realizare este reorientarea politicilor de administrare a LNM și în special a Proiectului PPP exclusiv la obiectivele Guvernului Republicii Moldova trasate la etapa lansării Proiectului de parteneriat public - privat.



Astfel, în anul 2021 a devenit o realitate devenirea LNM a unei surse semnificative de venituri pentru BPN, precum planifica inițial Ministerul Finanțelor în anul 2012, fondând această Societate pe Acțiuni.

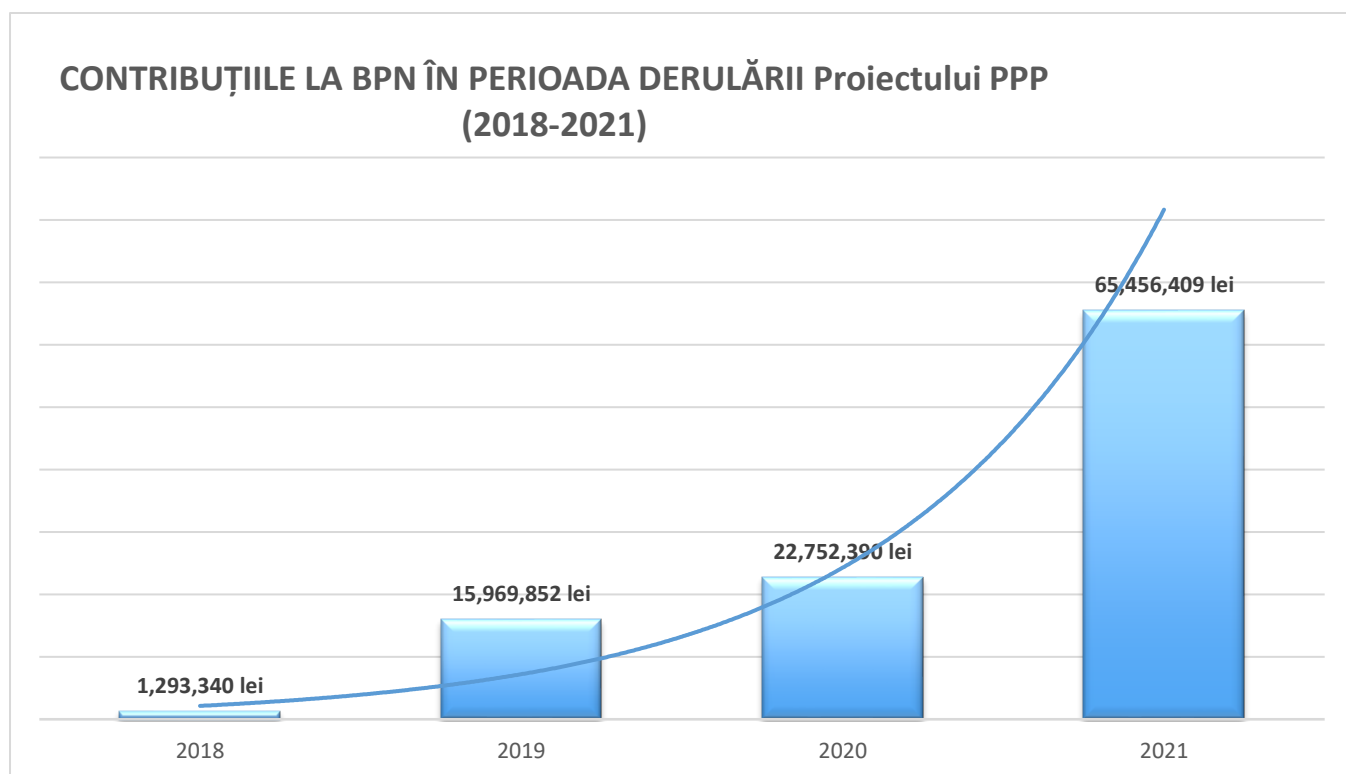


Table 1 Detalierea contribuțiilor LNM la BPN, lei

		2018	2019	2020	2021
1	12% din câștigurile din Sali Automate	332658	6,673,458	6,719,732	11.294.725
2	12% din câștigurile din Loteria si pariuri	0	0	6,109,304	39.942.736
3	Impozit pe venit din salariu	326345	1,319,288	1,212,795	1.410.366
4	Contribuții de asigurări sociale (18%)	661252	3,090,565	2,945,207	4.185.651
5	Contribuții de asigurări individuale 6 %	188601	1,028,977	982315	
6	Prime de asigurare Medicală	309620	1,542,765	1,472,604	1.544.432
7	Taxa de organizare loteriilor 0.1%	3.246	1.267.484	298.100	1.897.415
8	Taxa p/u amenajarea teritoriului	1.520	17.023	24.880	21.539
9	Taxa p/u folosirea drumurilor	13.054	20.525	17.954	6.733
10	Dividende	0	96.551	0	0
11	Impozit pe venit activitatea de întreprinzător	0	319.000	0	900.000
12	TVA (import servicii)	39723	7277	0	
13	taxe vamale				
14	impozit reținut din sursa de plata (10% chirie)	10278	173309	114291	264.282
15	Taxa pentru unității comerciale Chișinău	195101	942803	2,878,042	3.988.525
16	TOTAL	1,293,340	15,969,852	22,752,390³	65.456.409

Consemnăm că impozitele și taxele **directe** prevalează în totalul contribuțiilor defalcate de LNM. Pentru taxele directe e caracteristic faptul că acestea se stabilesc nominal în sarcina unor persoane fizice sau juridice, în funcție de veniturile și câștigurile la jocurile de noroc, pe baza cotelor de impozit prevăzute în legislația de rigoare.

Întrucât obligațiile fiscale directe sunt nominative, reglementate în funcție de natura sa și mărimea venitului sau câștigurilor, au termene de plata stabilite și cunoscute în prealabil, în practica economică modernă, ele sunt preferabil celor indirecte din motiv că sunt mai avantajoase.

Considerăm că impozitele și defalcările obligatorii directe sunt mai necesare, dar și mai echitabile și deci, mai de preferat decât taxele indirecte, întrucât pot fi considerate un factor stabilizator și stimulator financiar, care tinde să atenueze până la un anumit punct orice fluctuație care afectează economia națională. Ele reprezintă pârgia de influențare a activității economice, mai ales în domeniul recreativ al Economiei Naționale, capabile să stimuleze conformarea cetățenilor la prevederile legale.

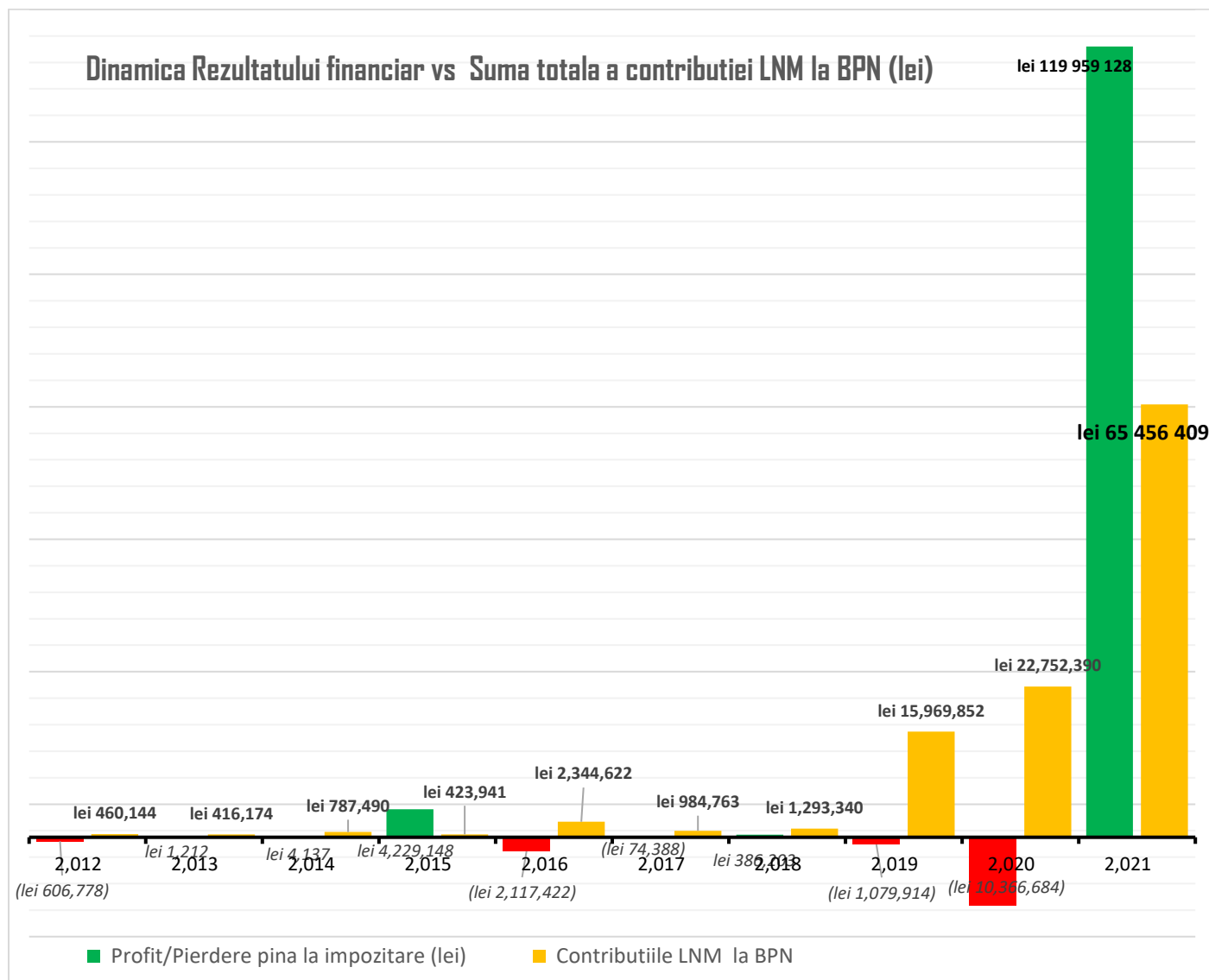
Actuala ”taxare la sursă ”a câștigurilor jucătorilor este un factor generator pentru societate, care nu este lipsit de interes pentru stat și se prezintă o anumită utilitate (avantaj) în plan administrativ.

În țările dezvoltate, de regulă, aportul impozitelor indirecte la formarea veniturilor Statului este mai mic decât cel al impozitelor directe și al contribuțiilor pentru asigurările sociale luate împreună.

³ Defalcările integrale din Proiectul PPP (inclusiv defalcările Partenerilor Privati) pentru anul 2019 a constituit cca **25 mln lei**, iar în anul 2020 cca **34 mln lei**

8. INTERESUL PUBLIC

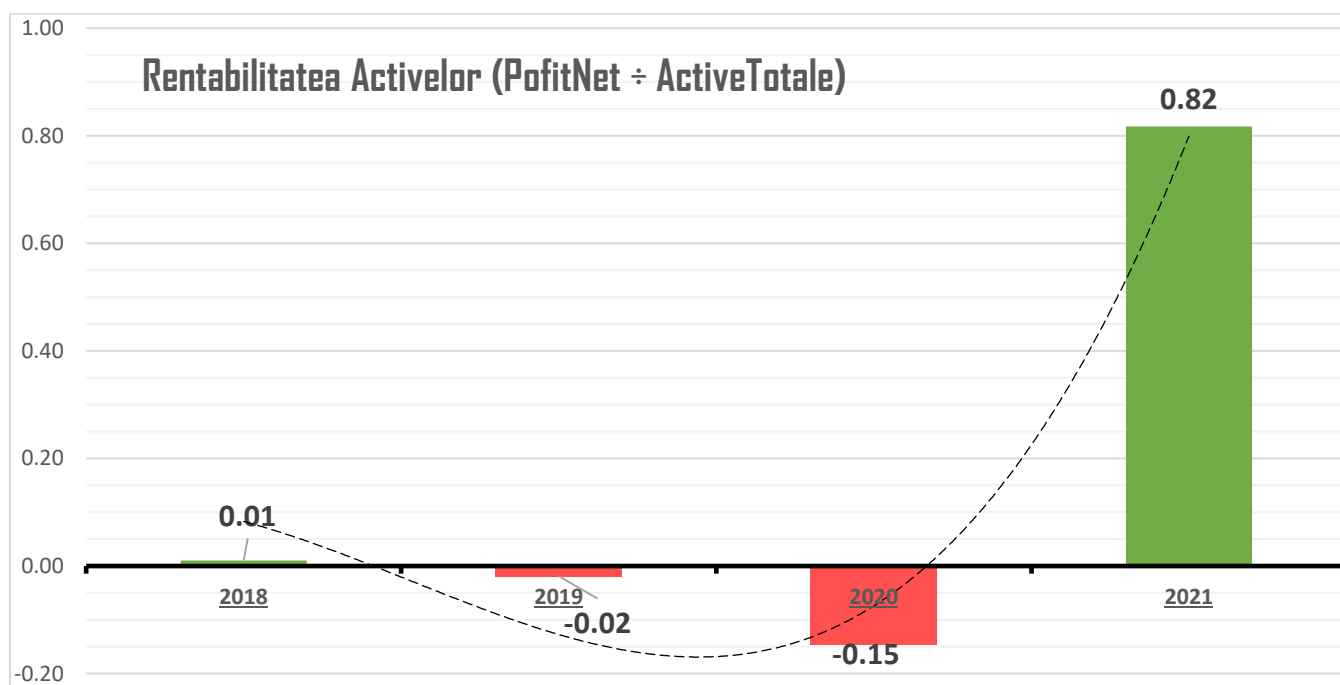
Pentru a sensibiliza importanța Afacerii LNM pentru Acționar, prezentăm mai jos coraportul dintre indicatorii ce consemnează Interesul public: Rezultatul financiar al Societății vis-a-vis de Suma totală a defalcărilor anuale la BPN:



Generalizând cele prezentate mai sus, în special datele prezentate la pp.1 și 2, putem constata că, în rezultatul măsurilor întreprinse în anii 2020-2021 și reorientarea administrării LNM exclusiv la obiectivele trasate de Guvern, Indicatorul valoric al Interesului public în Afacerea LNM pentru anul 2021 constituie cca **185 mln lei**.

Este de remarcat că cel mai relevant indicator de apreciere a Performanței politicilor aplicate de Executivul Societății constituie nivelul și dinamica Rentabilității Activelor⁴. Astfel, beneficiul Statului în calitate de Acționar constituie 0,82 lei la 1 leu Active TOTALE al Societății cu capital integral al statului.

Utilitatea acestui indicator pentru Acționar vizează evaluarea Eficienței Managementului Societății, măsurată prin impactul strategiilor și politicilor aplicate de Executiv asupra Profitului net care, în ultima instanță, poate fi monetizat prin dividende achitate statului și/sau dezvoltarea de proiecte noi.



Trendul rentabilității activelor în perioada Proiectului de parteneriat public – privat permite să remarcăm scăderea drastică a rentabilității activelor în anii 2019-2020 – perioada riscului de faliment al Societății⁵, urmată de o asanare substanțială a situației financiare și înlăturării riscului de faliment în anul 2021;

Nivelul Rentabilității Activelor totale atins în anul 2021 de 0,82 puncte permite plasarea actualului model al Afacerii LNM, alături de proiectele și companiile înalt profitabile, tehnologizate, cu trăsături de HYIP⁶ și HI-TECH, de regulă din sfera IT și/sau Comunicațiilor.

⁴ ROA - Return on Assets

⁵ Stare de alarmă de insolvență a fost constatată și în rezultatul analizelor financiare speciale efectuate anterior care remarcă ALERTĂ DE FALIMENT în anii 2019-2020 ca **Iminent, Real și Inevitabil** pentru toate trei modele (Altman, Taffler-Tishou și Conan – Holder)

⁶ HYIP (High Yield Investment Program) - programe investiționale speculative cu o rentabilitate foarte înaltă, de peste 100% pe an.

9. MANAGEMENTUL RISCURILOR

Managementul riscului reprezintă un element al sistemului de control intern, cu ajutorul căruia sunt descoperite riscurile semnificative în scopul menținerii acestora la un nivel acceptabil. Având în vedere că orice întreprindere, care activează, este supusă riscului.

Pentru a putea identifica riscuri semnificative prezente în cadrul întreprinderii, este necesară clasificarea acestora în funcție de natura sursei care îl generează, cum ar fi:

- *Riscul pur sau riscul "asiguratoriu"* - riscul privind executarea unor anumitor obligațiuni contractuale, care pot cauza prejudicii sau pierderi materiale în cazul nerespectării acestora;
- *Riscul proiectelor* – reprezintă riscul cu estimările, iar dacă estimările nu sunt corecte, atunci nici riscul nu este corect cuantificat, fapt ce duce la probleme majore în derularea proiectului.
- *Riscul operațional* – riscul apare atunci când un anumit eveniment afectează derularea activității unei subdiviziuni ale întreprinderii sau unul din genurile principale de activitate ale acesteia.
- *Riscul tehnologic* – aplicarea noilor tehnologii pentru îndeplinirea activităților principale ale întreprinderii presupune riscuri în utilizarea lor datorită incertitudinii atingerii scopurilor pentru care au fost proiectate.
- *Riscul politic* – se referă la situațiile în care un factor de decizie este constrâns de factori politici. În cadrul întreprinderii riscul politic se referă la problemele generate de politicile și regulamentele interne ale acesteia.

Pe lângă riscurile sus-menționate, acestea pot fi clasificate și după proveniența sa:

- Surse externe – riscuri, care reprezintă rezultatul unor evenimente din afara organizației. Acestea nu pot fi controlate, deoarece ele nu depind de activitatea internă a întreprinderii.
- Surse interne - rezultatul unor evenimente din interiorul Societății. Aceste surse de risc pot fi controlate. Aici se pot distinge riscurile tehnologice, riscurile forței de muncă, sau riscurile asociate managementului întreprinderii. Asemenea riscuri pot fi prevenite prin simpla eliminare a surselor care le produc, lucru posibil datorită faptului că sunt generate de activitatea organizației, deci provin din interiorul acesteia.

Managementul riscului este un proces ciclic, care presupune parcurgerea a 5 etape de lucru, și anume:

1. Planificarea riscului;
2. Identificarea riscului;
3. Analiza riscului (cantitativă și calitativă);
4. Stabilirea strategiilor de abordare a riscului;
5. Monitorizarea și controlul riscului.

Auditul intern al Societății reprezintă una din formele de monitorizare internă a activității, și este o parte componentă a controlului intern. În cadrul Societății, auditul intern evaluează buna funcționare a controlului tuturor proceselor de activitate pentru a oferi conducerii Societății fie asigurări că business procesele sunt eficiente și eficace, fie recomandări de îmbunătățire.

10. DIRECȚIILE PRIORITARE ALE ACTIVITĂȚII LNM DIN PERSPECTIVA ANULUI 2022

1. Administrația LNM are certitudinea să-și consolideze calitatea sa de "sursă semnificativă" pentru BPN finalizând anul financiar 2022 cu defalcări la BPN pentru întregul proiect PPP de nu mai puțin de 100 mln lei și rezultat financiar nu mai puțin de 100 mln lei.
2. Rezultatul financiar pozitiv din anul 2021 oferă Administrației LNM siguranța și posibilitatea rambursării tranșelor pe împrumutul în sumă de *** care a fost luat de la compania *** la 24.08.2018.
3. Administrația LNM va realiza în anul 2022 implementarea celor două Programe prevăzute de Contractele PPP privind jocurile de noroc cu risc social avansat (Cazino Online) și jocurile de noroc cu risc social scăzut (Pariuri off-line).
4. În anul 2022, Administrația LNM va întreprinde măsuri de sensibilizare a factorilor de decizie a autorităților în vederea asigurării respectării legislației și combaterii activității Site-urilor ilegale din spațiul web al Republicii Moldova.
5. În anul 2022, în cazul asigurării combaterii site-urilor nelegale în spațiul web al țării și implementării celor două Programe noi, pe fonul păstrării Cifrei de afaceri atinsă în 2021 pe Programele curente de jocuri de noroc, administrația LNM planifică posibilitatea achitării Statului

a dividendelor de cel puțin 180-200 mln lei și virarea la BPN a unei sume totale de taxe, impozite și defalcări obligatorii de cel puțin 150-180 mln lei.

În acest mod, suma totală planificată a **Interesului public pentru anul financiar 2022 va constitui cca 330-380 mln lei**, cu condiția păstrării nivelului actual al Cifrei de Afaceri, lansării Programelor noi și combaterii jocurilor de noroc ilegale.

6. În vederea protecției drepturilor, intereselor legitime, vieții și sănătății cetățenilor, în decursul anului 2022 Administrația LNM va lansa un program de anvergură întru asigurarea Jocului responsabil.
7. În scopul prestării produselor calitative, Administrația LNM va întreprinde acțiuni întru lărgirea spectrului de produse de jocuri de noroc oferite deja în anul 2021 jucătorilor din RM.

Aceasta se argumentează de circumstanța că LNM este unicul organizator al jocurilor de noroc din Republica Moldova și, respectiv, are obligația prestării consumatorilor celor mai performante și moderne jocuri de noroc. În această ordine de idei, se planifică lansarea pariurilor Offline, Cazino Online, implementarea jocurilor moderne pe platformele existente, livrarea serviciilor de content în jocurile de noroc etc.

8. Dezvoltarea actuală a Afacerii LNM și transformarea ei într-o sursă semnificativă de venituri pentru buget, odată cu lansarea programului de joc responsabil va crea premise în anul 2022, pentru lansarea unei strategii noi a LNM, orientate spre schimbarea imaginii jocurilor de noroc în Republica Moldova la general, și imaginii Loteriei Naționale a Moldovei în particular.

Cu profund respect pentru cetățenii Republicii Moldova,

Administrația LNM