



RAPORTUL CONDUCERII 2022

ORGANUL EXECUTIV
al S.A. "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"

CUPRINS

1. MEDIUL ECONOMIC DE AFACERI ÎN REPUBLICA MOLDOVA ÎN ANUL 2022.....	2
2. OBIECTIVELE SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"	2
3. INFORMAȚIE GENERALĂ DESPRE SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"	2
4. NFORMAȚIE GENERALĂ DESPRE AFACEREA SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"	3
5. OBIECTIVELE PROIECTULUI PPP ȘI BENEFICIILE PRECONIZATE	3
6. INDICATORI NON-FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ.....	5
7. SITUAȚIA FINANCIARĂ ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	10
7.1 Valoare capitalul propriu:	10
7.2 Valoarea de bilanț a unei acțiuni a Societății:	10
7.3 Datoriile financiare, comerciale și calculate:	10
7.4 Actiunile LNM.....	11
7.5 Viteza de rotație a activelor.....	11
7.6 Rezultate financiare	11
8. CONTRIBUȚIILE LNM LA BPN.....	13
9. INTERESUL PUBLIC	15
10. MANAGEMENTUL RISCURILOR	17
11. DIRECȚIILE PRIORITARE ALE ACTIVITĂȚII LNM DIN PERSPECTIVA ANULUI 2023	18

1. MEDIUL ECONOMIC DE AFACERI ÎN REPUBLICA MOLDOVA ÎN ANUL 2022

Anul 2022 a fost continuat să fie marcat de criza economică globală, iar Economia Națională a Republicii Moldova a suferit fără precedent din cauza conflictului armat din Ucraina.

Conform estimărilor Guvernului Republicii Moldova, produsul intern brut în 2022 este în descreștere, în termeni reali cu 5,9% față de anul 2021, exporturile au crescut cu 67%, importurile au crescut cu 30,0%, producția industrială s-a redus cu 5,1%, producția agricolă a scăzut cu 30% .

Potrivit Băncii Naționale a Republicii Moldova (denumită în continuare BNM), rata anuală a inflației în anul 2022 a fost de 30,24%, ceea ce reprezintă o cifră record pentru republică în acest secol și este foarte departe de coridorul țintă al Băncii naționale (BNM) - 5% plus sau minus 1,5%. Comparativ cu 2021 (13,94%), indicele prețurilor de consum a crescut de peste două ori.

Pe parcursul anului 2022, leul moldovenesc s-a depreciat față de dolarul SUA, stabilind un curs de schimb de 19,15 lei la sfârșitul anului.

Potrivit Biroului Național de Statistică al Republicii Moldova, în trimestrul III 2022 câștigul salarial mediu lunar nominal brut din sectorul real al economiei a constituit 10648,1 lei, fiind în creștere în valoare nominală cu 16,0% față de trimestrul III 2021.

Dezvoltarea sectorului jocurilor de noroc *legale* în Republica Moldova denotă că acesta ocupă o pondere relativ mică în Economia Națională comparativ cu alte sectoare ale Economiei. Conform estimărilor noastre piața internă a jocurilor de noroc a Republicii Moldova constituie cca 15,1-16,5 miliarde lei. Din acest indicator, rulajul jocurilor de noroc care constituie monopol de stat reprezintă 3,8 miliarde lei.

2. OBIECTIVELE SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"

SA "Loteria Națională a Moldova" care, în calitate de Societate pe Acțiuni cu pachetul integral de stat și monopolist desemnat prin Legea 291/2016 administrează și implementează proiectele publice-private în domeniul jocurilor de noroc (în continuare Proiectele PPP) are următoarele obiective:

1. Crearea unei surse semnificative de venituri pentru Bugetul Național Public;
2. Crearea unui mecanism eficient și eficace de raportare a activităților de implementare a proiectelor PPP;
3. Transparentizarea activităților efectuate de administrația LNM în vederea atingerii obiectivelor inițiale ale Proiectelor PPP;
4. Implementarea unei strategii de schimbare a imaginii jocurilor de noroc din Republica Moldova la general și LNM în particular;
5. Responsabilizarea factorilor de decizie care au influență directă sau tangențială asupra Proiectelor PPP, deoarece eforturile comune ne pot aduce performanțe.

3. INFORMAȚIE GENERALĂ DESPRE SA "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"

S.A "Loteria Națională a Moldovei" (în continuare LNM) a fost fondată la 30.06.2011 în baza HG nr. 371 din 24.05.2011 ca Societate pe Acțiuni. Unicul acționar al Societății este Statul, cărui îi aparține 100% din acțiuni. A fost înregistrată la Camera de Înregistrare cu IDNO: 1011600023774, cu sediul mun. Chișinău, str. Mitropolit Gavriil Bănulescu - Bodonii, 57/1, MD – 2005 (adresă actualizată).

Capitalul Social a fost format la constituirea Societății în mărime de 250.000 lei, cota statului 100%. La data din 29 iunie 2022 Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat majorarea capitalului statutar în mărime de 600.000 lei în urma majorării valorii nominale a acțiunilor.

LNM a fost fondată în vederea administrării Loteriilor organizate de stat, iar ulterior LNM prin legea 291 din 16.12.2016 cu privire la organizarea și desfășurarea jocurilor de noroc, a devenit monopolist în

domeniul jocurilor de noroc.

A acționarul își exercită dreptul de gestionar al Societății prin intermediul Consiliului și Organul executiv.

Componența Consiliului în perioada raportată a fost următoarea: Tatiana Savva, Ion Gumene, Natalia Patrașcu, Ion Cotruță, Valentina Chiper.

4. INFORMAȚIE GENERALĂ DESPRE AFACEREA S.A. "LOTERIA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI"

În perioada de referință, LNM în calitate organizator al jocurilor de noroc desfășurate în cadrul proiectului de parteneriat public – privat care au demarat în aprilie 2018 și derulează în baza următoarelor două Contracte semnate:

- ✓ Contractul PPP nr. 1/09 din 23/04/2018 "Contract de parteneriat public privat pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale din sectorul loteriilor și pariurilor la competiții/evenimente sportive, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice" care a fost semnat de următoarele părți: din partea RM: APP și LNM, din partea investitorului: SRL "NGM Company" și "NGM SPC" Limited.;
- ✓ Contractul PPP nr. 2/09 din 23/04/2018 "Contract de parteneriat public privat pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale a Moldovei din sectorul automatelor de joc cu câștiguri bănești, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice" care a fost semnat de următoarele părți: din partea RM: APP a RM și LNM, din partea investitorului: "Novomatic Investment MLD" SRL și "Novo Gaming M Technologies GmbH".

La semnarea Contractelor PPP se preconiza oferirea jucătorilor din Republica Moldova a următoarelor tipuri de jocuri de noroc:

A. Contractul PPP 1/09 :

- a.2 Pariuri pe rezultatele competițiilor/evenimentelor sportive (land based).
- a.3 Loterie momentană (land based)
- a.4 Loterie Cifrică și/sau Clasică (land based)
- a.5.1 Loterii care se organizează și se desfășoară on-line
- a.5.2 Pariuri care se organizează și se desfășoară on-line

B. Contractul PPP 2/09:

- b.2 Jocuri de noroc la aparate de joc (land based)
- b.3 Jocuri de noroc On-line cu risc social ridicat

5. OBIECTIVELE PROIECTULUI PPP ȘI BENEFICIILE PRECONIZATE

Hotărârile de Guvern nr. 237 din 25.04.2017 și nr. 639 din 14.08.2017 stipulează realizarea următoarelor obiective strategice puse în fața Proiectului de Parteneriat public-privat în domeniul jocurilor de noroc:

1. Majorarea încasărilor la bugetul public
2. Dezvoltarea unei afaceri fezabile, generatoare de profit a SA „Loteria Națională a Moldovei”, cu stabilirea unor condiții riguroase de activitate în concordanță cu prevederile legale
3. Modernizarea și extinderea activităților din domeniul jocurilor de noroc prin atragerea investițiilor private, a celor mai bune practici și know-how
4. Reducerea riscurilor sociale legate de activitatea din domeniu

Realizarea acestor obiective va asigura atingerea următoarelor scopuri legate de proiectul de parteneriat public – privat în domeniul jocurilor de noroc:

1. Atragerea investițiilor, celor mai bune practici, know-how,

2. Reducerea riscurilor sociale legate de activitatea din domeniu
3. Majorarea încasărilor la buget;
4. Instituirea unui sistem de control și monitorizare a jocurilor de noroc;
5. Prevenirea și combaterea jocurilor de noroc neautorizate;
6. Diminuarea evaziunii fiscale;
7. Protejarea interesului public general și prevenirea dependenței de jocurile de noroc
8. protecția consumatorilor în general și a tinerilor în special, cu vârstă de până la 21 ani;
9. Organizarea și desfășurării a activităților Loteriei Naționale a Moldovei
10. Construcția unei afaceri fezabile, generatoare de profit în concordanță cu prevederile legale.

Odată cu lansarea Proiectului PPP s-a preconizat realizarea următoarelor **beneficii directe**:

- ✓ obținerea unui venit substanțial în bugetul de stat, sub formă de dividende achitate de LNM;
- ✓ obținerea unui venit în bugetul de stat, sub formă de impozit pe venit achitate de Loteria Națională a Moldovei și Partenerul privat în mediu.

Beneficii Indirecte:

- ✓ atragerea investițiilor în domeniul jocurilor de noroc;
- ✓ contribuții la PIB prin dezvoltarea sectorului loteriilor și pariurilor, de către Loteria Națională a Moldovei;
- ✓ contribuții la PIB prin dezvoltarea sectorului automatelor de joc de către Loteria Națională a Moldovei;
- ✓ crearea a circa 680 locuri de muncă noi;
- ✓ crearea unui sistem IT, precum și investiții în echipament IT, privind mijloacele de joc specifice realizate și suma câștigurilor achitate, și alte informații financiar operaționale pentru a fi transmise Serviciului Fiscal de Stat prin sistemul de monitorizare on-line de stat, pentru asigurarea plății impozitelor;
- ✓ crearea unui sistem IT, precum și investiții în echipament IT, care va prevedea monitorizarea jucătorilor, pentru neadmiterea jucătorilor cu vârstă de până la 21 ani.

<i>Beneficiar</i>	<i>Beneficii</i>
Statul Republica Moldova	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reduceri riscurilor sociale legate de activitatea din domeniu ✓ Obținerea unui venit în bugetul de stat, sub formă de dividende achitate de Loteria Națională a Moldovei și impozit pe venit din câștiguri; ✓ Un sistem de control și monitorizare riguroasă a jocurilor de noroc; ✓ Diminuarea evaziunii fiscale ✓ Obținerea unui venit în bugetul de stat, sub formă de impozit pe venit achitate de Loteria Națională a Moldovei și Partenerul privat; ✓ Responsabilizarea agenților economici din domeniu prin stabilirea unor condiții mai stricte de activitate/de realizare a PPP
Loteria Națională a Moldovei	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcția unei afaceri fezabile, generatoare de profit în strictă concordanță cu prevederile legale; ✓ Dezvoltarea activităților din domeniu prin atragerea investițiilor, celor mai bune practici, know-how. ✓ Organizarea activităților din domeniul jocurilor de noroc de către monopolul de stat în cadrul unui contract PPP
Partenerul privat	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alternativă profitabilă de investire pe termen lung; ✓ Promovarea companiei pe piața locală; ✓ Îmbunătățirea imaginii ca o companie responsabilă social, datorită implicării în proiecte și activități de interes public major; ✓ Prestigiul conferit de calitatea de partener al unei autorități a administrației publice; ✓ Experiență valoroasă în colaborarea cu administrația publică și implicarea în proiecte PPP.
Societatea civilă	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Protejarea interesului public general și prevenirea dependenței de jocurile de noroc și protecția consumatorilor în general și a tinerilor în special, cu vârstă de până la 21 ani;

SA "Loteria Națională a Moldovei", în calitate de monopolist pe piața jocurilor de noroc implementează politica de stat în domeniului jocurilor de noroc, care se bazează pe următoarele principii:

- a) protecția drepturilor, intereselor legitime, vieții și sănătății cetățenilor;
- b) asigurarea condițiilor de participare la jocul de noroc unice pentru toți jucătorii și a respectării acestora de către participanți;
- c) asigurarea echității și obiectivității la desfășurarea activității în domeniul jocurilor de noroc;
- d) asigurarea imposibilității influențării din exterior asupra rezultatelor jocului de noroc.

6. INDICATORI NON-FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ

Implementarea Contractului de parteneriat public-privat, nr. 1/09 din 23 aprilie 2018, pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale a Moldovei din sectorul loteriilor și pariurilor la competiții/evenimente sportive, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice.

În vederea implementării prevederilor contractului nr.1/09, în perioada anului 2022, au fost coordonate următoarele reguli și ediții noi de bilete, după cum urmează:

Tipuri de bilete de loterie reeditate și introduse în anul 2022				
Regulile și ediții noi de bilete de loterie coordonate în trimestrul I anul 2022				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
<i>Loterie online</i>				
AGENT 007	2	05.01.2022	5 000 000	10 000 000
	2	28.03.2022	5 000 000	10 000 000
SEA OF TREASURES	2	07.01.2022	5 000 000	10 000 000
	2	25.01.2022	5 000 000	10 000 000
	2	18.02.2022	5 000 000	10 000 000
	2	24.03.2022	5 000 000	10 000 000
	5	23.01.2022	5 000 000	25 000 000
	10	16.03.2022	5 000 000	50 000 000
LUCKY CLOVERS	2	15.01.2022	5 000 000	10 000 000
LUCKY 7777	2	26.02.2022	5 000 000	10 000 000
GOLDEN 7	2	20.02.2022	5 000 000	10 000 000
JUNGLE	5	09.02.2022	5 000 000	25 000 000
I LOVE CASH	5	11.02.2022	5 000 000	25 000 000
SILVER & GOLD	2	19.02.2022	5 000 000	10 000 000
FORTUNES OF ROME	2	31.01.2022	5 000 000	10 000 000
	2	31.03.2022	5 000 000	10 000 000
STAR SIGNS	2	14.01.2022	5 000 000	10 000 000
CASH 20 X	2	16.01.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.03.2022	5 000 000	10 000 000
EASTER CASH	2	05.01.2022	5 000 000	10 000 000
WIZARD OF PLENTY	2	12.03.2022	5 000 000	10 000 000
GOLDEN PYRAMIDS	2	09.02.2022	5 000 000	10 000 000
JACK and the BEANS	2	22.02.2022	5 000 000	10 000 000
	5	28.03.2022	5 000 000	25 000 000
FRUIT CASH	2	17.01.2022	5 000 000	10 000 000
SAMURAI FORTUNES	2	11.01.2022	5 000 000	10 000 000
	2	25.02.2022	5 000 000	10 000 000
	5	22.03.2022	5 000 000	25 000 000
GEISHA	2	18.02.2022	5 000 000	10 000 000

			145 000 000	405 000 000
<i>Regulile si editii noi de bilete de loterie coordonate în trimestrul II anul 2022</i>				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
<i>Jocuri de loterie electronice online</i>				
SEA OF TREASURES	2	16,05,2022	5 000 000	10 000 000
	2	10,06,2022	5 000 000	10 000 000
	10	08,04,2022	5 000 000	50 000 000
EGYPTIAN TREASURE	2	27,05,2022	5 000 000	10 000 000
DOUBLE COFFEE	2	27,05,2022	5 000 000	10 000 000
STAR SIGNS	2	08,04,2022	5 000 000	10 000 000
CASH 20 X	2	27,05,2022	5 000 000	10 000 000
EASTER CASH	2	10,06,2022	5 000 000	10 000 000
	10	08,04,2022	5 000 000	50 000 000
WIZARD OF PLENTY	2	08,04,2022	5 000 000	10 000 000
	2	27,05,2022	5 000 000	10 000 000
FRUITS	2	27,05,2022	5 000 000	10 000 000
HAWAII	2	27,05,2022	5 000 000	10 000 000
HALLOWEEN	2	27,05,2022	5 000 000	10 000 000
SAMURAI FORTUNES	2	08,04,2022	5 000 000	10 000 000
	2	16,05,2022	5 000 000	10 000 000
	2	10,06,2022	5 000 000	10 000 000
	5	08,04,2022	5 000 000	25 000 000
	10	08,04,2022	5 000 000	50 000 000
GEISHA	2	10,06,2022	5 000 000	10 000 000
GINGERS AND GEMS	2	17,06,2022	5 000 000	10 000 000
	5	17,06,2022	5 000 000	25 000 000
	10	17,06,2022	5 000 000	50 000 000
JINN	2	17,06,2022	5 000 000	10 000 000
	5	17,06,2022	5 000 000	25 000 000
	10	17,06,2022	5 000 000	50 000 000
HONEY OF GOLD	2	17,06,2022	5 000 000	10 000 000
	5	17,06,2022	5 000 000	25 000 000
	10	17,06,2022	5 000 000	50 000 000
			145 000 000	590 000 000

<i>Regulile și ediții noi de bilete de loterie coordonate în trimestrul III anul 2022</i>				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
<i>Jocuri de loterie electronice online</i>				
SEA OF TREASURES	2	25,08,2022	5 000 000	10 000 000
	2	26,09,2022	5 000 000	10 000 000
	5	26,09,2023	5 000 000	25 000 000
	10	26,09,2024	5 000 000	50 000 000
WIZARD OF PLENTY	2	25,08,2022	5 000 000	10 000 000
	5	25,08,2022	5 000 000	25 000 000
SAMURAI FORTUNES	2	04,07,2022	5 000 000	10 000 000
GEISHA	2	25,08,2022	5 000 000	10 000 000
	10	25,08,2022	5 000 000	50 000 000
GINGERS AND GEMS	2	04,07,2022	5 000 000	10 000 000
JINN	2	04,07,2022	5 000 000	10 000 000

	2	08,07,2022	5 000 000	10 000 000
	2	25,08,2022	5 000 000	10 000 000
	5	08,07,2022	5 000 000	25 000 000
	10	08,07,2022	5 000 000	50 000 000
HONEY OF GOLD	2	04,07,2022	5 000 000	10 000 000
	2	08,07,2022	5 000 000	10 000 000
	2	25,08,2022	5 000 000	10 000 000
	5	08,07,2022	5 000 000	25 000 000
	10	08,07,2022	5 000 000	50 000 000
DIAMONDS OF MAJESTY	2	19,09,2022	5 000 000	10 000 000
	5	19,09,2022	5 000 000	25 000 000
	10	19,09,2022	5 000 000	50 000 000
GREENHATS	2	19,09,2022	5 000 000	10 000 000
	5	19,09,2022	5 000 000	25 000 000
	10	19,09,2022	5 000 000	50 000 000
	20	19,09,2022	5 000 000	100 000 000
			135 000 000	690 000 000
<i>Regulile și ediții noi de bilete de loterie coordonate în trimestrul IV anul 2022</i>				
Denumire	Valoare	Data	Nr de bilete	Suma
<i>Jocuri de loterie momentană</i>				
Șeptarul de Diamant 3	50	24.11.2022	1 000 000	50 000 000
<i>Jocuri de loterie electronice online</i>				
SEA OF TREASURES	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	25.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	06.12.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	10.10.2022	5 000 000	25 000 000
	5	14.12.2022	5 000 000	25 000 000
	10	06.12.2022	5 000 000	50 000 000
	10	14.12.2022	5 000 000	50 000 000
	20	14.12.2022	5 000 000	100 000 000
LUCKY CLOVERS	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
LUCKY 7777	10	14.12.2022	5 000 000	50 000 000
JUNGLE	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
I LOVE CASH	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
BREAK THE VAULT	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
FORTUNES OF ROME	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	06.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	14.12.2022	5 000 000	25 000 000
CASH 20 X	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	06.12.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	10	14.12.2022	5 000 000	50 000 000
HOT BALL	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
EASTER CASH	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
WIZARD OF PLENTY	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	10	25.10.2022	5 000 000	50 000 000

FAST	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
FRUIT CASH	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
HALLOWEEN	2	25.10.2022	5 000 000	10 000 000
SAMURAI FORTUNES	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	10.10.2022	5 000 000	25 000 000
	10	14.11.2022	5 000 000	50 000 000
FUNFAIR	10	06.12.2022	5 000 000	50 000 000
GINGERS AND GEMS	2	25.10.2022	5 000 000	10 000 000
JINN	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	10.10.2022	5 000 000	25 000 000
	10	10.10.2022	5 000 000	50 000 000
	20	06.10.2022	5 000 000	100 000 000
HONEY OF GOLD	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	10.10.2022	5 000 000	25 000 000
	10	10.10.2022	5 000 000	50 000 000
	20	06.10.2022	5 000 000	100 000 000
DIAMONDS OF MAJESTY	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	25.10.2022	5 000 000	10 000 000
	5	10.10.2022	5 000 000	25 000 000
	10	10.10.2022	5 000 000	50 000 000
GREENHATS	2	10.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	25.10.2022	5 000 000	10 000 000
	5	10.10.2022	5 000 000	25 000 000
	10	10.10.2022	5 000 000	50 000 000
KNIGHTS AND MAGIC	2	06.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	25.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	06.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	06.10.2022	5 000 000	25 000 000
	5	25.10.2022	5 000 000	25 000 000
	10	06.10.2022	5 000 000	50 000 000
	10	25.10.2022	5 000 000	50 000 000
GALAXY FORTUNE	2	06.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	25.10.2022	5 000 000	10 000 000
	5	06.10.2022	5 000 000	25 000 000
	10	06.10.2022	5 000 000	50 000 000
CASH 40	2	06.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	25.10.2022	5 000 000	10 000 000
	2	09.11.2022	5 000 000	10 000 000
	2	06.12.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	06.10.2022	5 000 000	25 000 000
	5	25.10.2022	5 000 000	25 000 000
	5	14.12.2022	5 000 000	25 000 000
	10	06.10.2022	5 000 000	50 000 000
	10	25.10.2022	5 000 000	50 000 000
	20	06.10.2022	5 000 000	100 000 000

	50	09.11.2022	500 000	25 000 000
	50	14.12.2022	500 000	25 000 000
	100	09.11.2022	250 000	25 000 000
	100	14.12.2022	250 000	25 000 000
CASH 20	2	09.11.2022	5 000 000	10 000 000
	2	06.12.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	09.11.2022	5 000 000	25 000 000
	5	06.12.2022	5 000 000	25 000 000
	10	09.11.2022	5 000 000	50 000 000
	10	06.12.2022	5 000 000	50 000 000
	20	09.11.2022	5 000 000	100 000 000
	50	09.11.2022	500 000	25 000 000
	100	09.11.2022	250 000	25 000 000
CASH 5	2	09.11.2022	5 000 000	10 000 000
	2	06.12.2022	5 000 000	10 000 000
	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	09.11.2022	5 000 000	25 000 000
	5	06.12.2022	5 000 000	25 000 000
	10	09.11.2022	5 000 000	50 000 000
	10	06.12.2022	5 000 000	50 000 000
	20	09.11.2022	5 000 000	100 000 000
	50	09.11.2022	500 000	25 000 000
	50	14.12.2022	500 000	25 000 000
	100	09.11.2022	250 000	25 000 000
	100	14.12.2022	250 000	25 000 000
THE AMERICAN BINGO	2	14.12.2022	5 000 000	10 000 000
	5	14.12.2022	5 000 000	25 000 000
	10	14.12.2022	5 000 000	50 000 000
			468 750 000	2 845 000 000
TOTAL ANUL 2022				4 580 000 000

Implementarea Contractului de parteneriat public-privat, nr. 2/09 din 23 aprilie 2018, pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale a Moldovei din sectorul automatelor de joc cu câștiguri bănești, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice.

În rezultatul măsurilor întreprinse de administrația LNM în decursul anului 2022, rezultatele pozitive atinse pe acest program sunt urmările implementării cu succes a Sistemului de monitorizare a performanței sălilor.

Astfel, în anul 2022, au fost deschise două săli noi cu automate de joc: **Locația 11-0037, str.Alexandru Pușkin, 32, mun.Chișinău și Locația 11-0038, str.Ștefan cel Mare, 147, mun Chișinău**

Fiind create Centre de cost, au fost identificate sălile neconforme așteptărilor și standardelor Contractului PPP și închise sălile care nu-si acoperă costurile suportate de LNM din venitul operațional.

Drept urmare, a fost sistată activitatea SAJ, care genera pierderi partenerului public: **Locația 92-0015, str.Feroviara, 39, or.Ungheni.**

7. SITUAȚIA FINANCIARĂ ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

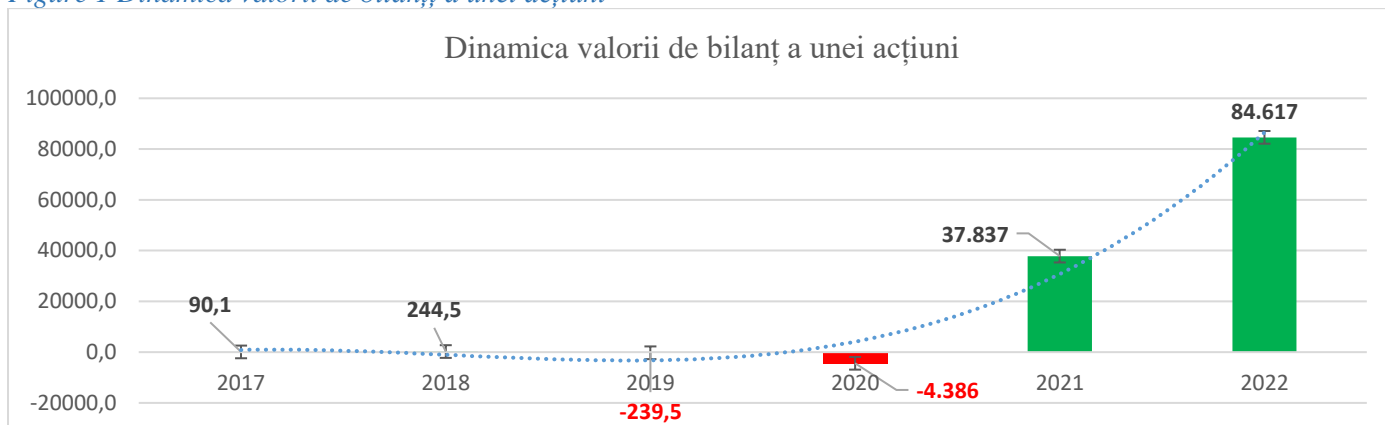
7.1 Valoarea capitalul propriu:

la 01.01.2022: 94 593 683 lei

la 31.12.2022: 211 542 865 lei

7.2 Valoarea de bilanț a unei acțiuni a Societății:

Figure 1 Dinamica valorii de bilanț a unei acțiuni



Astfel, valoarea nominală a unei acțiuni la momentul fondării Societății pe Acțiuni în valoare de 100 lei, în decursul perioadei 2012-2017, la momentul demarării PPP a scăzut până la valoarea de **90 lei**.

După lansarea Proiectului PPP, mai ales ca rezultat al schimbărilor în politici operate în administrarea LNM în anii 2020-2021, s-a realizat o creștere exponențială în anii 2021-2022 a valorii de bilanț a unei acțiuni, la finele anului 2022 cifrându-se cu **+ 84 617 lei** pentru o acțiune.

Generalizând cele expuse mai sus putem conchide că, investiția din anul 2012 a Guvernului RM în fondarea afacerii Societății pe Acțiuni "Loteria Națională a Moldovei" în valoare totală de **15.723 €¹**, în rezultatul implementării politicilor de management focusate exclusiv pe realizarea obiectivelor Guvernului, actualmente poate fi estimată la valoarea de bilanț al Capitalului Propriu, cifrându-se cu suma de **11.075.500 €²**.

7.3 Datoriile financiare, comerciale și calculate:

Table 1 Datorii financiare, comerciale și calculate

	Începutul anului 2022	Sfârșitul anului 2022
Total datorii pe termen lung	15 596 832	
Total datorii curente, inclusiv	80 581 569	83 663 427
Împrumuturi pe termen scurt		2 689 963
Datorii comerciale curente	164 931	289 727
Datorii față de părțile afiliate	4 862 559	3 519 741
Datorii față de personal	1 175 726	1 614 348
Datorii privind asigurările sociale și medicale	272 483	372 678
Datorii față de buget	22 663 459	26 042 452
Alte datorii curente (în special Fondul/Câștig)	51 442 411	49 134 518

¹ Conform cursului BNM din iunie 2012

² Cursul BNM pentru un Euro în mai 2023 constituia 19,1020 MDL

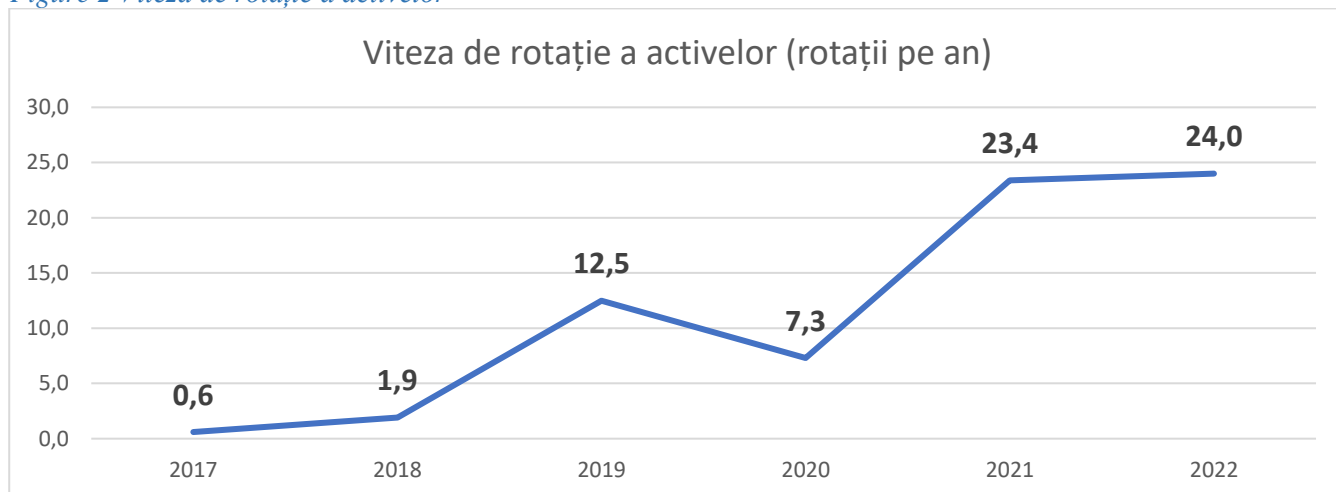
7.4 Activele LNM

Table 2 Activele LNM

	Începutul anului 2022	Sfârșitul anului 2022
Mijloace fixe	9 733 635	5 970 913
Obiecte de mică valoare și scurtă durată	1 240 390	1 614 453
Alte creanțe curente	35 076 655	48 971 145
Numerar în casierie și la conturi curente	100 905 327	186 682 326
Investiții financiare curente în părți neafiliate	42 000 000	50 000 000

7.5 Viteza de rotație a activelor

Figure 2 Viteza de rotație a activelor

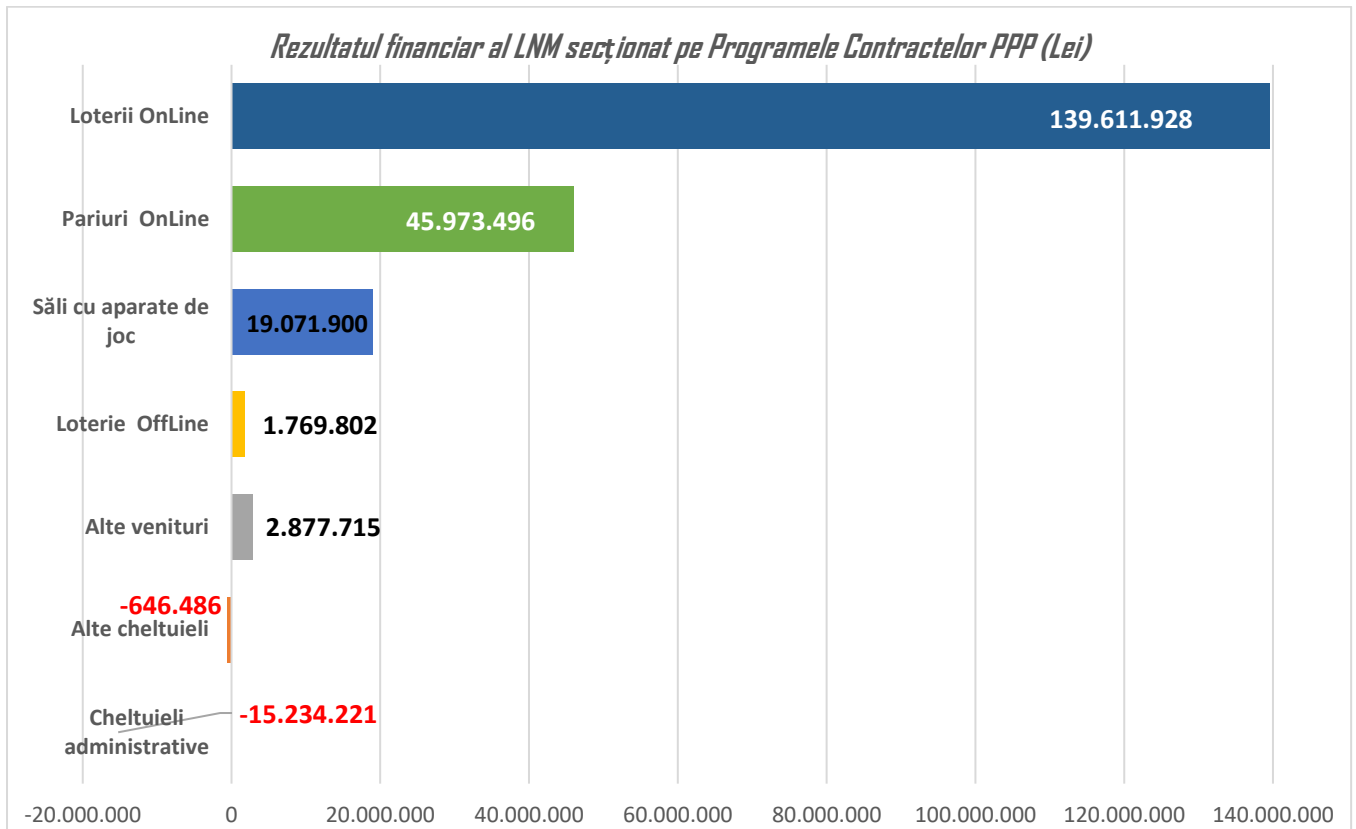


7.6 Rezultate financiare

Table 3 Rezultatul financiar PE PRODUS în anul 2022

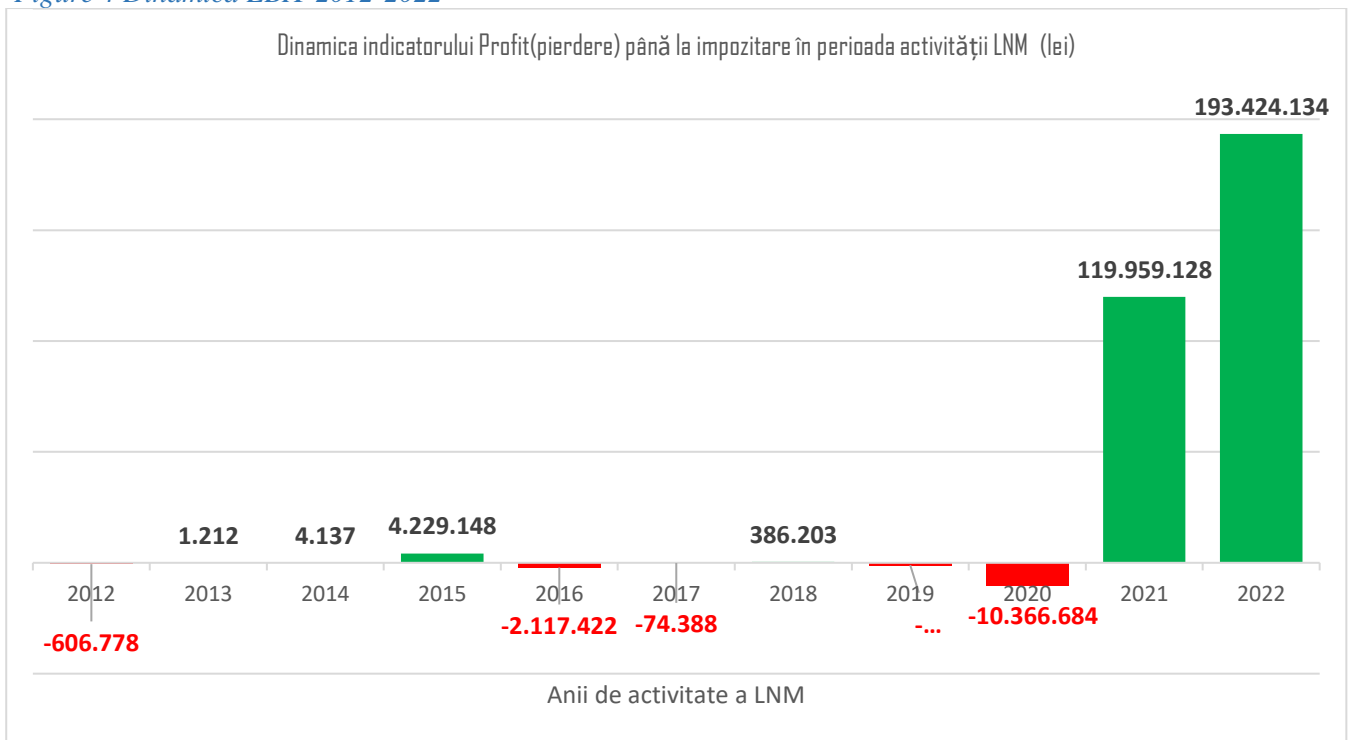
Loterii Online	+	139 611 928 LEI
Pariuri Online	+	45 973 496 LEI
Loterie momentană	+	1 789 802 LEI
Săli cu aparate de joc	+	19 071 900 LEI
Alte venituri	+	2 877 715 LEI
Cheltuieli administrative	-	15 234 221 LEI
Alte cheltuieli	-	646 486 LEI
EBIT³ (Profit până la Impozitare)		193 424 134 LEI

Figure 3
Structura EBIT³ (2022)



Pentru a consemna însemnătatea acestui rezultat pentru acționar, prezentăm mai jos mai abordarea lui în dinamică, pentru perioada de la momentul fondării Societății din anul 2012:

Figure 4 Dinamica EBIT 2012-2022



³ Preventiv calculat conform prevederilor legislației de rigoare și Politicii de Contabilitate a Societății

Analiza Rezultatului financiar obținut în anul 2022, dinamica lui în întreaga perioadă de activitate a Societății, denotă următoarele:

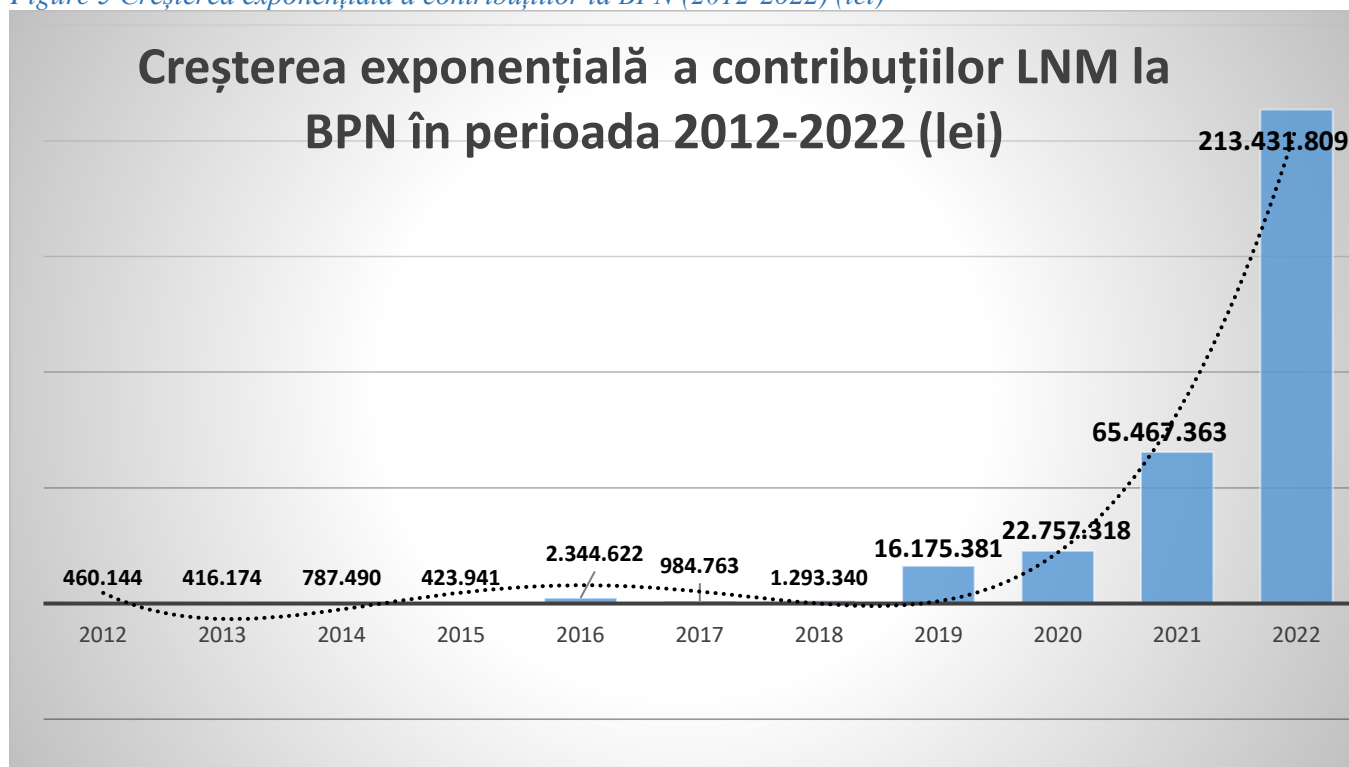
- Creșterea semnificativă a rezultatului financiar obținut în anul 2022 (cca 193 mln lei) comparativ cu anul precedent (119 mln lei) este generat în primul rând de modificarea politicilor de administrare a LNM în anul 2020 și asigurarea continuității lor din anii 2021-2022;
- Rezultatul financiar obținut în anul 2022 este net superior față un an mediu de activitate în perioada anterioară;
- Rezultatul financiar obținut în anul 2022 net este mai mare decât suma tuturor profiturilor obținute pe toți anii precedenți;
- Rezultatul financiar realizat în anul 2022 reprezintă o certitudine convingătoare pentru o dezvoltare ascendentă a Afacerii LNM și asigurarea unei surse semnificative pentru Bugetul Republicii Moldova pe fondul prestării jocurilor de noroc calitative, moderne, transparente și monitorizate, fiscalizate și legale.

8. CONTRIBUȚIILE LNM LA BPN

E de remarcat că în decursul a celor 10 ani de activitate (de la momentul fondării și până în prezent), LNM a realizat așteptările acționarului (Statul) de a deveni o sursă semnificativă pentru buget.

Această a fost generată de schimbările realizate în anul 2020 în administrarea afacerii LNM la general și Proiectului PPP la particular. Un alt factor cu impact decisiv în această realizare este reorientarea politicilor de administrare a LNM și în special a Proiectului PPP exclusiv la obiectivele Guvernului Republicii Moldova trasate la etapa lansării Proiectului de parteneriat public-privat.

Figure 5 Creșterea exponențială a contribuțiilor la BPN (2012-2022) (lei)



Astfel în anul 2022 **a devenit o realitate**, devenirea LNM a unei **surse semnificative** de venituri pentru BPN, precum planifica inițial Ministerul Finanțelor în anul 2012 fondând această Societate pe Acțiuni.

Figure 6 Contribuțiile la BPN în perioada derulării Proiectului PPP 92018-2022)

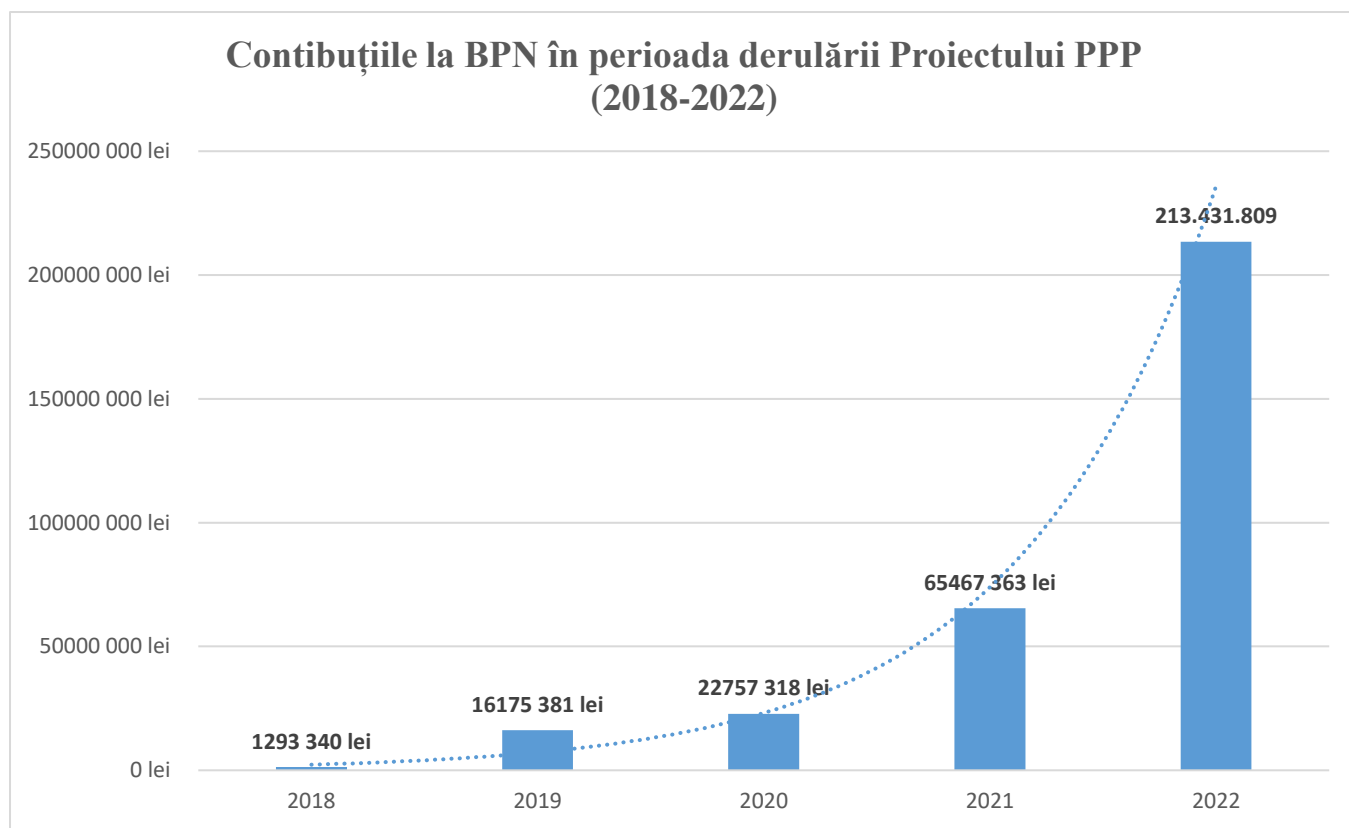


Table 4 Dinamica defalcărilor la BPN în perioada 2018 – 2022

		2018	2019	2020	2021	2022
1	12% din câștigurile JN (Săli Automate) (18% din 2022)	332 658	6 673 458	6 719 732	11 294 726	15 954 309
2	12% din câștigurile JN (Loteria și pariuri) (18% din 2022)	0	0	6 109 304	39 942 736	93 341 090
3	Impozit pe venit din salariu	326 345	1 319 288	1 212 795	1 410 367	1 766 082
4	Contribuții de asigurări sociale	849 853	4 119 542	3 926 944	4 185 651	5 031 387
5	Prime de asigurare de asistență medicală	188 601	1 542 765	1 472 604	1 544 433	1 886 666
6	Taxa de organizare a licitațiilor și loteriilor (0.1%,0,25%,0,3%)	3 246	1 267 484	298 100	1 897 416	4 135 280
7	Taxa pentru amenajarea teritoriului	1 520	12 778	17 651	21 540	21 061
8	Taxa pentru folosirea drumurilor	13 054	5 543	4 352	6 733	5 550
9	Dividende	0	96 551	0	0	52 779 564
10	Impozit pe venit din activitatea de întreprinzător	0	319 123	0	900 000	33 500 000
11	TVA (import servicii)	39 723	759	0	0	35 749
12	Impozit reținut la sursa de plată (10% chirie)	10 278	173 219	112 866	264 282	119 945
13	Taxa pentru unități comerciale	195 101	634 444	2 878 043	3 988 526	4 846 466
14	Alte		10 427	4 927	10 953	8 660
	TOTAL	1 293 340	16 175 381	22 757 318⁴	65 467 363	213 431 809

⁴ Defalcările integrale din Proiectul PPP (inclusiv defalcările Partenerilor Privati) pentru anul 2019 a constituit cca **25 mln lei**, iar în anul 2020 cca **34 mln lei**

Consemnăm că impozitele și taxele **directe** prevalează în totalul contribuțiilor defalcate de LNM. Pentru taxele directe e caracteristic faptul ca acestea se stabilesc nominal în sarcina unor persoane fizice sau juridice, în funcție de veniturile și câștigurile la jocurile de noroc, pe baza cotelor de impozit prevăzute în legislația de rigoare.

Întrucât obligațiile fiscale directe sunt nominative, reglementate în funcție de natura sa și mărimea venitului sau câștigurilor, au termene de plată stabilite și cunoscute în prealabil, în practica economică modernă, ele sunt preferabil celor indirecte din motiv că sunt mai avantajoase.

Considerăm că impozitele și defalcările obligatorii directe sunt mai necesare dar și mai echitabile și deci, mai de preferat decât taxele indirecte, întrucât pot fi considerate un factor stabilizator și stimulator financiar care tinde să atenueze până la un anumit punct orice fluctuație care afectează economia națională. Ele reprezintă pârghia de influențare a activității economice, mai ales în domeniul recreativ al Economiei Naționale, capabile să stimuleze conformarea cetățenilor la prevederile legale.

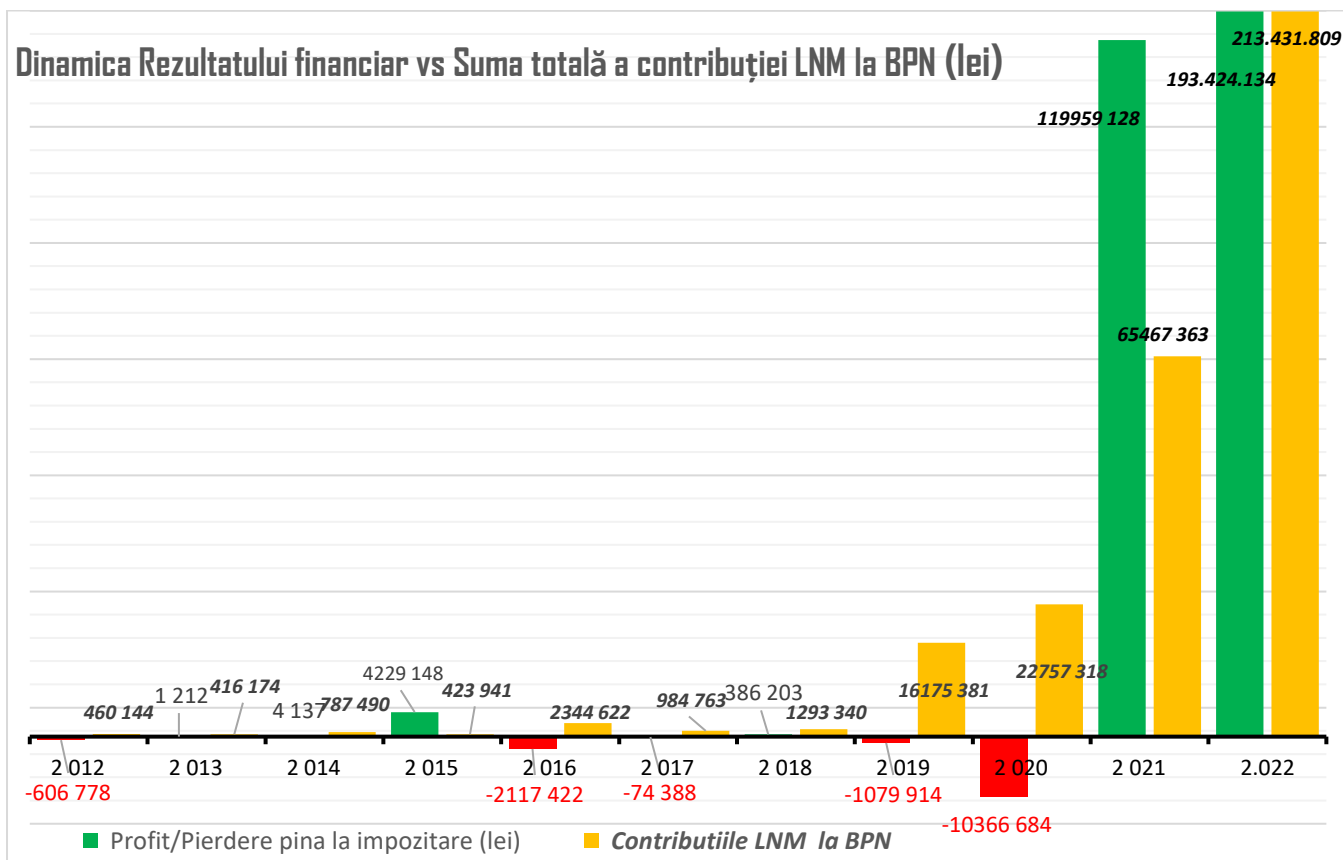
Actuala "taxare la sursă" a câștigurilor jucătorilor este un factor generator pentru societate care nu este lipsit de interes pentru stat și se prezintă o anumită utilitate (avantaj) în plan administrativ.

În țările dezvoltate, de regulă aportul impozitelor indirecte la formarea veniturilor Statului este mai mic decât cel al impozitelor directe și al contribuțiilor pentru asigurările sociale luate împreună.

9. INTERESUL PUBLIC

Pentru a sensibiliza importanța Afacerii LNM pentru Acționar prezentăm mai jos coraportul dintre indicatorii ce consemnează ***Interesul public***: Rezultatul financiar al Societății vis-a-vis de Suma totală a defalcărilor anuale la BPN:

Figure 7 Dinamica Rezultatului financiar vs Suma totală a contribuției (2012-2022)



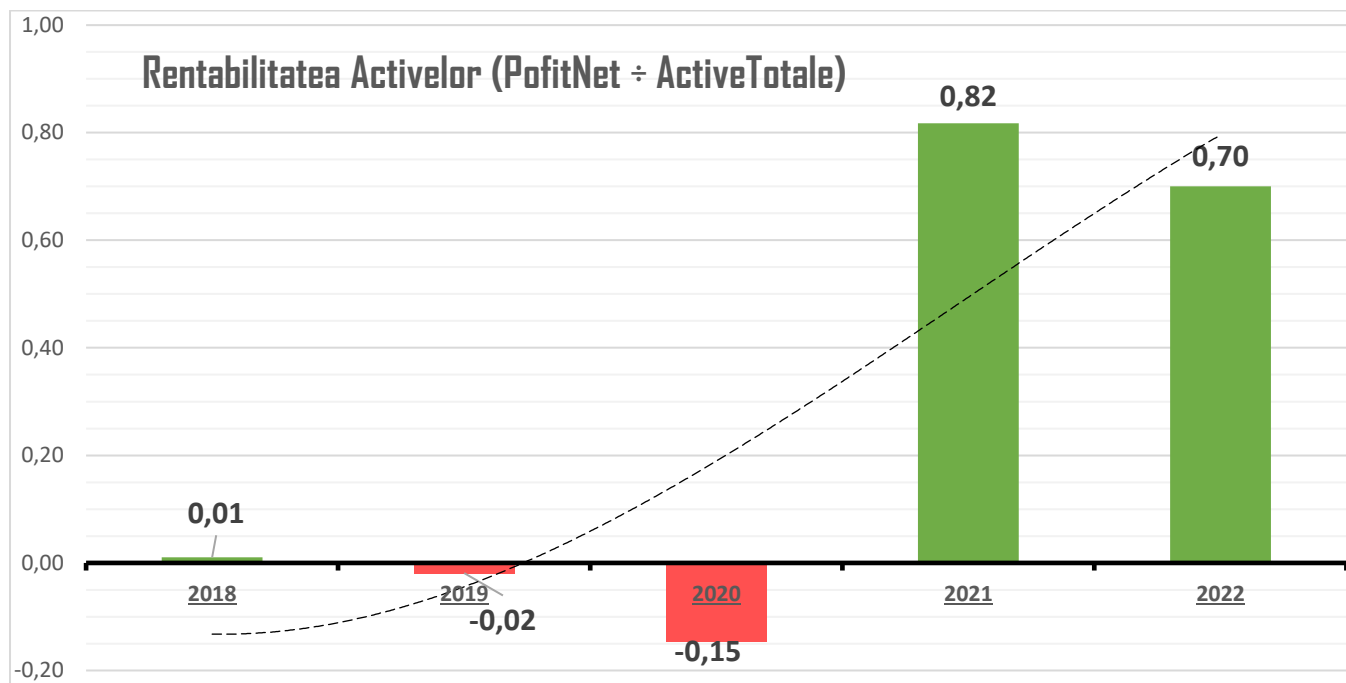
Generalizând cele prezentate mai sus, putem constata că, în rezultatul măsurilor întreprinse în anii 2020-2022 și reorientarea administrării LNM exclusiv la obiectivele trasate de Guvern, **Indicatorul valoric al Interesului public în Afacerea LNM** pentru anul 2022 constituie cca **406,8 mln lei**.

Este de remarcat că cel mai relevant indicator de apreciere a Performanței politicilor aplicate de Executivul Societății constituie nivelul și dinamica *Rentabilității Activelor*⁵. Astfel, beneficiul Statului în calitate de Acționar constituie 0,67 lei la 1 leu Active TOTALE al Societății cu capital integral al statului.

Utilitatea acestui indicator pentru Acționar vizează evaluarea Eficienței Managementului Societății, măsurată prin impactul strategiilor și politicilor aplicate de Executiv asupra Profitul net care, în ultima instanță, poate fi monetizat prin dividende achitate statului și/sau dezvoltarea de proiecte noi.

Figure 8 Rentabilitatea activelor

⁵ ROA - Return on Assets



Trendul rentabilității activelor în perioada Proiectului de parteneriat public – privat permite să remarcăm scăderea drastică a rentabilității activelor în anii 2019-2020 – perioada riscului de faliment al Societății⁶, urmată de o asanare substanțială a situației financiare și înlăturării riscului de faliment în anul 2021;

Nivelul Rentabilității Activelor totale atins în anul 2022 de 0,67 puncte permite plasarea actualului model al Afacerii LNM, alături de proiectele și companiile înalt profitabile, tehnologizate, cu trăsături de HYIP⁷ și HI-TECH, de regulă din sfera IT și/sau Comunicațiilor.

10. MANAGEMENTUL RISCURILOR

Managementul riscului reprezintă un element al sistemului de control intern, cu ajutorul căruia sunt descoperite riscurile semnificative în scopul menținerii acestora la un nivel acceptabil, având în vedere că orice întreprindere care activează, este supusă riscului.

O componentă decisivă în Managementul Riscurilor este implementarea, în conformitate cu Planul integrat de dezvoltare instituțională și transformare digitală 2023-2025 a ISO 31000 "Managementul riscurilor" și certificarea conformității Societății la acest Standard.

Cu titlu de informare, expunem mai jos principalele riscuri și principalele teze legate de administrarea riscurilor, după cum urmează:

- a. *Riscul pur sau riscul "asiguratoriu"* - riscul privind executarea unor anumitor obligațiuni contractuale, care pot cauza prejudicii sau pierderi materiale în cazul nerespectării acestora;

⁶ Stare de alarmă de insolvență a fost constatată și în rezultatul analizelor financiare speciale efectuate anterior care remarca ALERTĂ DE FALIMENT în anii 2019-2020 ca ***Iminent, Real si Inevitabil*** pentru toate trei modele (Altman, Taffler-Tishou și Conan – Holder)

⁷ HYIP (High Yield Investment Program) - programe investiționale speculative cu o rentabilitate foarte înaltă, de peste 100% pe an.

- b. *Riscul proiectelor* – reprezintă riscul cu estimările, iar dacă estimările nu sunt corecte, atunci nici riscul nu este corect cuantificat, fapt ce duce la probleme majore în derularea proiectului.
- c. *Riscul operațional* – riscul apare atunci când un anumit eveniment afectează derularea activității unei subdiviziuni ale întreprinderii sau unul din genurile principale de activitate ale acesteia.
- d. *Riscul tehnologic* – aplicarea noilor tehnologii pentru îndeplinirea activităților principale ale întreprinderii presupune riscuri în utilizarea lor datorită incertitudinii atingerii scopurilor pentru care au fost proiectate.
- e. *Riscul politic* – se referă la situațiile în care un factor de decizie este constrâns de factori politici. În cadrul întreprinderii riscul politic se referă la problemele generate de politicile și regulamentele interne ale acesteia.

Pe lângă riscurile sus menționate, acestea pot fi clasificate și după proveniența sa:

- f. Surse externe – riscuri, care reprezintă rezultatul unor evenimente din afara organizației. Acestea nu pot fi controlate, deoarece ele nu depind de activitatea internă a întreprinderii.
- g. Surse interne - rezultatul unor evenimente din interiorul Societății. Aceste surse de risc pot fi controlate. Aici se pot distinge riscurile tehnologice, riscurile forței de muncă, sau riscurile asociate managementului întreprinderii. Asemenea riscuri pot fi prevenite prin simpla eliminare a surselor care le produc, lucru posibil datorită faptului că sunt generate de activitatea organizației, deci provin din interiorul acesteia.

Managementul riscului este un proces ciclic, care presupune parcurgerea a 5 etape de lucru, și anume:

1. Planificarea riscului;
2. Identificarea riscului;
3. Analiza riscului (cantitativă și calitativă);
4. Stabilirea strategiilor de abordare a riscului;
5. Monitorizarea și controlul riscului.

Auditul intern al Societății reprezintă una din formele de monitorizare internă a activității și este o parte componentă a controlului intern. În cadrul Societății auditul intern evaluează buna funcționare a controlului tuturor proceselor de activitate pentru a oferi conducerii Societății fie asigurări că business procesele sunt eficiente și eficace, fie recomandări de îmbunătățire.

11. DIRECȚIILE PRIORITARE ALE ACTIVITĂȚII LNM DIN PERSPECTIVA ANULUI 2023

1. Realizările impresionante ale Loteriei Naționale a Moldovei în ultimii doi ani, fiind marcate pe intern și pe extern ("Cea mai dinamică dezvoltare a Loteriei din Europa în anul 2021"⁸); "Cea mai profitabilă întreprindere de stat din RM"; "Creșterea Profitului net de 1000%"; "Componentă a Top taxpayer 2021 pentru RM",etc), denotă că deciziile Executivului sunt oportune și că Societatea are o echipă de management cu abilități, expertiză și voință să implementeze cele mai performante strategii, axate spre maximizarea performanțelor.

⁸ Conform publicației de specialitate Casino Inside Magazin

2. Administrația LNM are certitudinea să-și consolideze calitatea sa de "sursă semnificativă" pentru BPN, finalizând anul financiar 2023 cu defalcări la BPN pentru întregul proiect PPP de nu mai puțin de 280 mln lei și rezultat financiar nu mai mic de 300 mln lei.

Astfel, se planifică Interesul public în afacerea LNM pentru anul financiar 2023 să constituie 550-600 mln lei⁹.

3. Administrația LNM, cu participarea experților străini și locali din industria jocurilor de noroc și din domeniul transformării digitale, a elaborat un plan ambițios de transformare digitală a afacerii Societății – Plan integrat a dezvoltării instituționale și transformare digitală 2023-2025.

Odată cu transformările fundamentale operate în business-procesele LNM, în rezultatul implementării Planului de dezvoltare se vor produce și schimbări în politicile de administrare a afacerii LNM prin aplicare de practici moderne de administrare a afacerii, Standarde internaționale și tehnologii moderne.

4. În anul 2023, Administrația LNM va întreprinde măsuri de sensibilizare a factorilor de decizie a autorităților în vederea asigurării respectării legislației și combaterii activității Site-urilor ilegale din spațiul web al Republicii Moldova.

Odată cu punerea în aplicare în cadrul LNM a Sistemului Inteligent de Identificare a Site-urilor Organizatorilor Neautorizați (SIISON), administrația LNM are certitudinea să minimizeze influența din exterior a jocurilor de noroc din RM, evaziunea fiscală și dumpingul pieței autohtone.

5. În vederea protecției drepturilor, intereselor legitime, vieții și sănătății cetățenilor, în decursul anului 2022 Administrația LNM a lansat un program întru asigurarea "Jocului Responsabil".
6. În scopul prestării produselor calitative, Administrația LNM va întreprinde acțiuni întru lărgirea spectrului de produse și servicii conexe cu industria jocurilor de noroc de jocuri de noroc și prestarea lor pe piețele internaționale de JN.

Aceasta se argumentează de circumstanța că LNM este unicul organizator al jocurilor de noroc din Republica Moldova și, respectiv, are obligația prestării consumatorilor celor mai performante și moderne jocuri de noroc.

7. O provocare pentru o societate cu capital integral de stat este implementarea standardelor europene de asigurare a bunei guvernante ISO 37000:2021, SR ISO 37001:2017 "Sistem de management anti-mită".

Ambele standarde vor asigura LNM cu un sistem, astfel încât acestea să fie în măsură să stabilească, să implementeze, să mențină și să îmbunătățească un sistem de management anti-mită, în concordanță cu cele mai bune practici internaționale în materie ("international good practice") și aplicabil conform legislației de rigoare ("all jurisdictions").

⁹ Cu condiția păstrării nivelului actual al Cifrei de Afaceri, lansării Programelor noi și combaterii jocurilor de noroc ilegale.

8. Dezvoltarea actuală a Afacerii LNM și transformarea ei într-o sursă semnificativă de venituri pentru buget, odată cu lansarea programului de joc responsabil, va crea premise în anul 2023, pentru lansarea unei strategii noi a LNM orientate spre schimbarea imaginii jocurilor de noroc în Republica Moldova la general, și imaginii Loteriei Naționale a Moldovei în particular.

Cu profund respect pentru cetățenii Republicii Moldova,

Administrația LNM